Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland (UBR)

Begroting 2027

Beleid en financiën van UBRivierenland voor het jaar 2027

Versie voor het Dagelijks Bestuur d.d. 26 maart 2026

Gemeenschappelijke Regeling UBRivierenland

Burg. van Lidth de Jeudelaan 3a Postbus 137, 4000 AC Tiel

Email: info@UBRivierenland.nl

Wat vindt u in de begroting 2027

De opbouw van de begroting 4

Besluitvorming over de begroting 2027 5

Het besluitvormingsproces omtrent deze begroting in beeld.

Beleidsbegroting: het programmaplan

We brengen in beeld wat de UBR wil bereiken, wat we daarvoor gaan doen en welke kosten dit met zich meebrengt.

Programma – Beheer & Uitvoering Glasvezelnetwerk
algemene baten en lasten 6

Programma

Beleidsbegroting: de paragrafen

In de paragrafen maken we een dwarsdoorsnede van de begroting over de thema's die voor gr UBR relevant zijn.

Paragraaf 1 - Weerstandsvermogen en risicobeheersing 13
Paragraaf 2 - Onderhoud kapitaalgoederen 15
Paragraaf 3 - Bedrijfsvoering 16
Paragraaf 4 - Financiering 18

Paragrafen

Financiële begroting

De financiële begroting geeft een totaaloverzicht van de baten en lasten, zowel voor dit begrotingsjaar als de jaren daarna. Daarnaast brengen we onze financiële positie in beeld.

1. Uiteenzetting financiële positie 22
2. Meerjarenraming 2027-2031 26

Financiën

Voorwoord

Voor u ligt de zevende (concept-) meerjaren begroting van de Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland (hierna: UBR). Deze begroting kan gezien worden als een voortzetting van een succesvol meerjarig regionaal proces dat heeft geleid tot een bijzondere prestatie: het voeren van een - voor Nederland - unieke Gemeenschappelijke Regeling, de UBR. U kunt hier op gepaste wijze trots op zijn.

De afgelopen jaren bent u regelmatig geïnformeerd over de voortgang en de ontwikkelingen binnen dit zogenaamde glasvezeldossier. Daarbij bent u onder meer op de hoogte gebracht van de belangrijkste uitgangspunten van dit project te weten: A) iedereen die dat wil moet aangesloten kunnen worden op een toekomstvaste breedband-internetaansluiting, B) deze aansluiting moet 100% open zijn voor alle dienstenaanbieders en C) geen vorm van 'buitengebiedtoeslag' voor de eindgebruiker. Deze uitgangspunten zijn gebaseerd op een breed gedragen visie binnen de deelnemende gemeenten in de UBR, namelijk dat een goede internetaansluiting zich de afgelopen jaren heeft ontwikkeld van een 'nice to have' naar een 'must have'. Internet is met andere woorden een basisvoorziening geworden die voor iedereen beschikbaar en toegankelijk moet zijn. Voorgaande wordt versterkt door o.a. het toenemen van thuiswerken en de opkomst van nieuwe toepassingen zoals kunstmatige intelligentie (AI). AI ontwikkeld zich de laatste jaren razend snel. De verwachting is dat deze ontwikkeling doorzet en alleen maar verder zal versnellen. Ook de impact van AI op onder meer het publieke domein zal groter worden. Diverse wet- en regelgeving, denk hierbij aan de AI-act van de EU en de NIS2-richtlijn zullen geïmplementeerd dienen te worden. De NIS2-richtlijn is een Europese wet die de digitale weerbaarheid van organisaties in essentiële en belangrijke sectoren versterkt. In Nederland wordt deze richtlijn vertaald naar de Cyberbeveiligingswet (Cbw), die naar verwachting in het tweede kwartaal van 2026 volledig van kracht wordt. De UBR zal zich hier doorlopend op blijven oriënteren en houdt hier binnen haar 2027 begroting rekening mee.

Naast het feit dat deze meerjaren begroting gezien kan worden als de voortzetting van een regionaal proces kan deze ook gezien worden als de realisatie van de hiervoor genoemde ambities. Het is immers zo dat er nu invulling wordt gegeven aan deze ambities met de exploitatie van het glasvezelnetwerk op 8.813 adressen in voornamelijk het buitengebied van de 7 deelnemende gemeenten in de UBR. Vanzelfsprekend zullen we gedurende dit proces de betrokken inwoners, colleges en raden (pro-) actief blijven informeren over de voortgang van het glasvezelproject.

Met vriendelijke groet,

....., voorzitter Dagelijks Bestuur Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland

Meer informatie kunt u vinden op onze website: https://ubrivierenland.nl/

De opbouw van de begroting

Opzet en inrichting van de begroting

Op verzoek van gemeenten wordt de begroting van UBRivierenland zo compact mogelijk gehouden met de focus op financiële verantwoording van de activiteiten die door de UBR worden uitgevoerd voor de aangesloten gemeenten. De begroting geeft een totaalbeeld van de activiteiten van de UBR, de belangrijkste ontwikkelingen, de middelen die met de uitvoering zijn gemoeid en de financiële positie. Bestuurders krijgen met de informatie zoals opgenomen in deze programmabegroting voldoende mogelijkheden voor sturing en controle.

Een onderverdeling in programma's, met per programma de te realiseren doelstellingen en de hiervoor geraamde lasten en baten is bij de UBRivierenland niet relevant, omdat er bij UBRivierenland geen sprake is van verschillende beleidsvelden.

In deze begroting worden de baten en lasten op een heldere manier gepresenteerd. De nadruk ligt op de financiële verantwoording. Er wordt voor de inhoud - waar dat van toepassing is - verwezen naar de opgestelde achtergronddocumenten en opgestelde plannen van de UBR. Zo worden dubbelingen voorkomen.

Financiering van de investeringsuitgaven voor de aanleg van het breedbandnetwerk vindt plaats door een kredietfaciliteit bij de BNG Bank met een overwegend langlopend karakter.
De deelnemende gemeenten staan garant voor deze financiering. Gemeentelijke bijdrage, Rijks- en provinciale uitkeringen en subsidies zijn niet van toepassing.

Op grond van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) dient in de programmabegroting een aantal afzonderlijke paragrafen te worden opgenomen. In deze programmabegroting zijn achtereenvolgens opgenomen de paragrafen:

A. Weerstandsvermogen en risicomanagement
B. Onderhoud kapitaalgoederen
C. Bedrijfsvoering
D. Financiering

besluitvorming over de begroting

Februari 2026 — **Ambtelijke voorbereiding**

26 Maart 2026 — **Behandeling concept begroting door het Dagelijks Bestuur**

Tot 15 juni 2026 — **Mogelijkheid tot het indienen van zienswijzen**

Gemeenten kunnen conform de wettelijke termijn tot 15 juni 2026 schriftelijk hun zienswijze indienen bij het Dagelijkse Bestuur.

25 juni 2026 — **Beoordeling zienswijzen**

De ingediende zienswijzen worden behandeld in de vergadering van het algemeen bestuur van de UBRivierenland.

25 juni 2026 — **Vaststelling begroting door het Algemeen Bestuur**

Het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling UBRivierenland ,

gezien het voorstel tot vaststelling van de programmabegroting 2027

BESLUIT:

De programmabegroting 2027 vast te stellen conform het ontwerp.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van het Algemeen Bestuur van 25 juni

De secretaris,

C.P.S. Herms

De voorzitter,

,,,,,,,

Programma – Beheer & Uitvoering Glasvezelnetwerk algemene baten en lasten

Algemene toelichting bij het programma

Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland is een samenwerkingsverband (gemeenschappelijke regeling) van 7 gemeenten, te weten Culemborg, Maasdriel, Neder-Betuwe, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal en Zaltbommel. Het doel is om voor de zogenaamde "witte" adressen (adressen met enkel een ouderwetse PTT koperaansluiting) de huidige breedbandaansluitingen te vervangen door een toekomstvaste glasvezelaansluiting.

Er wordt in de opdracht onderscheid gemaakt in reguliere, dijkadressen en dijkversterkingsadressen. Eind 2025 is 99% van het netwerk gereed en zijn de "restadressen" met name adressen met een bijzonderheid. Deze bijzonderheid kan zijn:

1. Het adres ligt in een dijkversterkingsgebied (TIWA of GOWA)
2. Het adres wacht op een toestemmingsverklaring van een eigenaar van een omliggend perceel (privé gronden) of op de uitspraak van de ACM over de gedoogplicht.
3. Een storing of technische belemmering.

Vanaf het 4e kwartaal 2020 zijn de eerste aansluitingen operationeel en genereert de UBR inkomsten uit de verhuur van vezelparen. Het aantal deelnemende adressen in het project zijn 8813 adressen homes passed (HP). In de voorgaande jaarrekeningen werden 8.880 adressen HP gerapporteerd, dit aantal is eind 2025 aangepast na de bepaling van de definitieve adressenlijst ten behoeve van de eindfacturering. Momenteel hebben zich 7.493 adressen ingeschreven voor een aansluiting homes connected (HC) waarvan er in 2026 nog 172 adressen worden aangesloten. Naar verwachting zal op termijn 90% een abonnement afnemen, homes activated (HA).

Voorgaande resulteert in onderstaande realisatie/planning:

	Realisatie/planning aansluitingen HC aan het eind van het kwartaal	Percentage aansluitingen HC	Realisatie aansluitingen HA aan het eind van het kwartaal	Percentage aansluitingen HA
2020 Q4	232	3%	185	80%
2021 Q1	1.362	19%	1.068	78%
2021 Q2	1.881	26%	1.257	67%
2021 Q3	2.348	32%	1.850	79%
2021 Q4	3.407	47%	2.623	77%
2022 Q1	3.956	54%	3.225	82%
2022 Q2	4.500	62%	3.735	83%
2022 Q3	4.795	65%	3.969	83%
2022 Q4	5.505	74%	4.664	85%
2023 Q1	5.875	79%	5.000	85%
2023 Q2	6.187	84%	5.328	86%
2023 Q3	6.441	87%	5.546	86%
2023 Q4	6.751	91%	5.831	86%
2024 Q1	6.948	94%	5.995	86%
2024 Q2	7.080	96%	6.203	88%
2024 Q3	7.174	97%	6.323	88%
2024 Q4	7.238	98%	6.361	88%
2025 Q1	7.272	98%	6.431	89%
2025 Q2	7.292	98%	6.477	89%
2025 Q3	7.295	99%	6.532	89%
2025 Q4	7.321	99%	6.518	89%
2026 Q1	7.364	99%	6.565	89%
2026 Q2	7.407	99%	6.613	89%
2026 Q3	7.450	99%	6.660	89%
2026 Q4	7.493	100%	6.707	90%

De investeringsbedragen zijn gebaseerd op de uitkomsten van de aanbesteding.
Voor de aanlegfase is in totaal een investeringsbedrag van € 37.300.000 gebudgetteerd. Daarnaast is voor de periode daarna een reservering voor de investeringskosten van na-aansluitingen, inbebouwing en degeneratie opgenomen van € 200.000. Over de hele looptijd is gerekend met een investeringsbudget van in totaal € 37.500.000. Het is de verwachting dat de uitloop van de aanleg niet zal leiden tot een aanpassing van onderstaande specificatie van het investeringsbudget.

De specificatie van het investeringsbudget (afgerond) is als volgt:

*	Voorbereidingskosten:	
	Kosten van onderzoek en ontwikkeling die in de periode van 2016 t/m 2019 zijn voorgefinancierd door Regio Rivierenland	€ 1.000.000
*	Kosten aanleg	€ 34.200.000
*	Overige kosten in de investeringsfase:	
	Bouwrente + projectkosten	€ 1.100.000
*	Onvoorzien:	
	Stelpost om tegenvallers/meerwerk bij de initiële realisatie van de investeringen op te kunnen vangen	€ 1.000.000
	Budget investeringsuitgaven in de aanlegfase	**€ 37.300.000**
*	Voorziening voor na-aansluitingen en dergelijke	€ 200.000
	Totaal investeringsbudget	**€ 37.500.000**

Voor de bekostiging van de aanlegkosten van het breedbandnetwerk hebben we een langlopende financieringsovereenkomst met de BNG Bank afgesloten met een totale looptijd van 50 jaar.
In 2020 en 2021 vond financiering van de investeringsuitgaven plaats via een krediet in rekening-courant met een bouwfaciliteit van € 37.500.000. De rekening-courant wordt in de eerste jaren ook aangewend voor de financiering van op investeringsfacturen betaalde BTW, die de UBR achteraf (na indiening van de BTW-aangifte) uitbetaald krijgt door de belastingdienst. Op 6 januari 2022, twee jaar na oprichting van de UBR, vond omzetting plaats naar financiering door middel van een langlopende lening. Op deze manier heeft de UBR in de aanlegfase optimaal geprofiteerd van de lage rentestand. De langlopende lening bedraagt € 35.000.000 vanaf 6 januari 2022 en heeft een looptijd van 48 jaar. De lening wordt lineair afgelost. De UBR loopt geen renterisico voor het langlopende deel van de financiering, omdat ze het rentepercentage van de lening voor 30 jaar heeft vastgelegd op 0,835% voor de periode 2022 tot 2052. De UBR houdt een kortlopende kredietfaciliteit ter grootte van € 2.500.000 aan, waarmee de totale financieringsbehoefte van € 37.500.000 is ingevuld. Afhankelijk van de renteontwikkelingen kan de UBR ook dit deel in de toekomst langlopend (her)financieren.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling, die door Regio Rivierenland zijn voorgefinancierd vanaf 2016, zijn na de oprichting van gemeenschappelijke regeling UBR overgebracht naar de nieuwe organisatie (UBR). Het betreft voorbereidingskosten die op grond van de wettelijke voorschriften (BBV) in de balans als immaterieel vast actief opgenomen moeten worden en waarvoor een afschrijvingstermijn geldt van maximaal 5 jaar. De overige investeringsuitgaven voor het breedbandnetwerk worden geactiveerd in de balans bij de materiële vaste activa en afgeschreven in 50 jaar, waarbij rekening gehouden wordt met de restwaarde van het breedbandnetwerk.
Afgeschreven wordt vanaf het moment van realisatie van het breedbandnetwerk.
De afschrijvingen lopen in de aanlegfase geleidelijk op en lopen daarmee in de pas met de gefaseerde oplevering en realisatie van het breedbandnetwerk. Dit is overeenkomstig de wettelijke voorschriften (BBV) en daarmee wordt ook een goede matching bereikt tussen inkomsten en afschrijvingslasten.

In onderstaand overzicht zijn de afschrijvingen in de eerste jaren gespecificeerd:

	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa
Totaal (geraamd) investeringsbudget	1.000.000	36.500.000
Afschrijvingstermijn	5 jaar	50 jaar
Afschrijvingen in 2020	1.307	1.484
Afschrijvingen in 2021	70.931	115.926
Afschrijvingen in 2022	129.588	249.118
Afschrijvingen in 2023	169.723	320.974
Afschrijvingen in 2024	188.752	415.005
Afschrijvingen in 2025	193.552	447.778
Afschrijvingen in 2026	200.000	514.880
Afschrijvingen in 2027	46.147	515.280
Afschrijvingen in 2028	0	515.680
Afschrijvingen in 2029	0	516.080
Afschrijvingen in 2030	0	516.480
Afschrijvingen in 2031	0	516.880
Totaal afschrijvingen 2020 t/m 2031	1.000.000	4.645.565

Vanaf de start is er gesproken over IMVA totaal geraamd 1.000.000 het feitelijke bedrag is later vastgesteld op 15.350 euro lager. De 46.147 euro in 2027 is op basis van het geraamde investeringsbudget. 30.797 euro is feitelijk juist op basis van het werkelijke investeringsbudget.

In de investeringsplanning is voorzien dat in 2031 het volledige investeringsbudget van € 37.500.000 is besteed. De (structurele) afschrijvingslasten bedragen vanaf 2031 € 516.880 per jaar (rekening houdend met de restwaarde van het breedbandnetwerk).

Belangrijkste punten

- Sturen op een efficiënte bedrijfsvoering met een zo laag mogelijke operationele kosten.
- Sturen op het binnen het investeringsbudget afronden van de aanleg van het breedbandnetwerk.
- Sturen op het zo spoedig mogelijk afronden van alle breedbandnetwerk aansluitingen bij de zogenaamde "witte" aansluitingen.
- Structureel een sluitende (meerjaren)begroting.

De financiën van dit programma

Financiële uitganspunten

De gehanteerde uitgangspunten voor de begroting zijn hierna samengevat.

- In totaal worden 8.813 aansluitingen in de buitengebieden van 7 gemeenten gerealiseerd.
- Inwoners betalen geen kosten voor de aanleg van hun aansluiting.
- Inwoners in de buitengebieden betalen prijzen die gelijk zijn aan de tarieven die in de kernen worden gehanteerd.
- Er wordt geen buitengebiedstoeslag toegepast.
- Het deelnamepercentage van de inwoners in de buitengebieden is op basis van de uitkomsten aanmeldcijfers voor 2027 bepaald en ingeschat op 73%. In de financiële doorrekeningen was het deelnamepercentage in meerjarig perspectief gemaximeerd op 70%. Dit deelnamepercentage is in 2024 bereikt. In 2025 lag het percentage op 73%. Voor het meerjarig perspectief vanaf 2027 is de waarde van 73% toegepast.
- Het totale investeringsbudget bedraagt € 37.500.000 en is gebaseerd op de uitkomsten van de aanbesteding. In het budget is ook een bedrag voor onvoorzien opgenomen (€ 1.000.000) en een voorziening voor na-aansluitingen, inbebouwing en toekomstige degeneratie (€ 200.000).
- De tariefstelling voor de eindgebruikers is overeenkomstig de landelijk gehanteerde tarieven van KPN en overige aanbieders op de KPN infrastructuur.
- De opbrengsten voor de UBR bestaan uit de verhuur van glasvezelparen en de tarieven zijn overeenkomstig de jaarlijks vastgestelde tarieven door het AB.
- De opbrengsten en de operationele kosten worden in de meerjarenbegroting doorgerekend met een jaarlijks vastgestelde indexering van 1,5%. In de praktijk kan voor zowel de kosten als de opbrengsten hiervan worden afgeweken.
- De restwaarde van het breedbandnetwerk aan het eind van de looptijd van de lening bedraagt € 1.200 per aansluiting, in totaal een bedrag van € 10.656.000, waarop niet wordt afgeschreven.
- De rente van de lening van € 35.000.000 met een looptijd van 48 jaar (looptijd van 2022 tot 2070) is in januari 2020 overeengekomen met de BNG Bank en bedraagt 0,835%. De rente staat voor 30 jaar vast vanaf 6 januari 2022.
- Het overschot aan middelen na uitbetaling van de lening ad 35 mio wordt aangehouden middels schatkistbankieren. Sinds 14-09-2022 ontvangt de UBR creditrente over dit saldo.
- Voor de additionele financiering van € 2.500.000 vanaf 2022 houden we in de begroting vast aan continuering van een faciliteit in rekening-courant. In de consolidatiefase (vanaf 2027) zal het gebruik van dit krediet teruglopen en indien niet meer nodig worden opgeheven.
- Voor de gehele faciliteit geldt een bereidstellingsprovisie van 0,09% over het niet opgenomen deel van het beschikbare bedrag.
- Gestreefd wordt om vermogenstekorten in de exploitatie te voorkomen.
- Realisatie van een positieve cashflow die voldoende is om de aflossingstermijnen van de lening te kunnen betalen.
- De liquiditeitspositie moet de UBR in alle jaren in staat stellen om aan de betalingsverplichtingen te voldoen. In de aanlegfase van het breedbandnetwerk is via een kortlopend bankkrediet een kapitaalbuffer gecreëerd van waaruit de (investerings-) betalingen kunnen worden gedaan.

Onderstaande tabel geeft een totaaloverzicht van de financiën van dit programma.

Baten en lasten	**2027**
(* € 1.000)	
Opbrengsten	
Verhuur glasvezel/vezelparen	1.679.723
Beheerkosten (overhead)	490.731
Incidentele lasten (onvoorzien)	Nihil
Afschrijvingen	561.427
Rentelasten	275.719
Totaal lasten	1.327.877
Saldo van baten en lasten	**351.846**
Beoogde toevoeging/ onttrekkingen aan reserves	Nihil
Vennootschapsbelasting	-77.176
Resultaat na belastingen	**274.670**

Toelichting:

De opbrengsten in 2027 en de jaren daarna zijn goed voor een structureel overschot van de exploitatie. Na 2027 zijn de verwachte resultaten positief op een vergelijkbaar, oplopend en stabiel niveau.

Ondanks het feit dat in de eerste 4 jaren tijdens de aanlegfase van het glasvezelnetwerk de omzet nog niet op het beoogde niveau zat, sloot de exploitatie per saldo over deze jaren met een positief resultaat. In het vijfde, zesde en zevende begrotingsjaar (2027) werd en wordt de beoogde omzet behaald en zelfs overschreden en kunnen alle lasten uit de opbrengsten worden voldaan.

Risico's:
De gepresenteerde exploitatiecijfers zijn ramingen en uiteraard kan (en zal) de werkelijkheid hiervan afwijken. We verwachten niet dat er tekorten ontstaan. De financiële risico's zijn beperkt en er is voorzichtigheid betracht bij de financiële doorrekeningen. Als voorbeelden hiervan kunnen worden genoemd:

- Het deelnamepercentage was in het meerjarig perspectief gemaximeerd op 70% (niveau dat bereikt werd in 2024), terwijl het werkelijk deelnamepercentage daarboven is uitgestegen. In 2025 lag het percentage op 73%. Voor het meerjarig perspectief vanaf 2027 is de waarde van 73% toegepast bij een netwerkrealisatie van 99%. In 2027 zal het netwerk volledig zijn gerealiseerd en zal het aantal aansluitingen naar verwachting nog licht zijn gestegen. Voorgaande is in afwijking met de kadernota 2027 waarin het lagere gemaximeerde percentage van 70% werd gehanteerd.
- De inkomsten stijgen jaarlijks met een tariefindex (geraamd op 1,5%), terwijl voor de afschrijvingen en rentelasten (2/3 van de kosten) geen kostenindexering toegepast hoeft te worden. Zo wordt de marge tussen de opbrengsten en de lasten steeds gunstiger. Bovendien nemen de rentelasten jaarlijks af als gevolg van de betaalde aflossingstermijnen van de lening (vanaf 2022).

Producten

Tot dit programma behoren de volgende taakvelden/producten:
- Exploitatie glasvezelnetwerk (inclusief overhead)
- Treasury
- Onvoorziene uitgaven
- Vennootschapsbelasting

Overhead

De kosten van overhead moeten volgens wettelijk voorschrift (BBV) afzonderlijk worden verantwoord. De overhead wordt niet meer toegerekend aan en opgenomen bij de verschillende programma's in de begroting. Overhead heeft betrekking op ondersteunende taken die niet direct dienstbaar zijn aan de externe klant of het externe product. De algemene definitie luidt als volgt: *overhead heeft betrekking op alle kosten die samenhangen met de sturing en de ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces.*

UBRivierenland heeft een beperkt takenpakket en houdt zich alleen bezig met aanleg, onderhoud en beheer van een passief glasvezelnetwerk. De baten en lasten worden in de begroting binnen één programma verantwoord. Alle kosten, met inbegrip van de lasten die een algemeen karakter hebben, zijn direct dienstbaar aan de realisatie en instandhouding van een infrastructuur van het glasvezelnetwerk.

Incidentele baten en lasten

In de begroting 2027 is er geen budget opgenomen voor incidentele lasten. Er worden geen incidentele baten voorzien in het jaar na oplevering van het netwerk aan UBRivierenland.

Treasury

In het BBV worden alle rentelasten en rentebaten begroot en verantwoord op het taakveld Treasury. In de paragraaf Financiering is een renteschema opgenomen, dat inzicht geeft in de rentebaten, rentelasten en het begrote renteresultaat. Het saldo en de samenstelling van het resultaat uit treasury is in onderstaand overzicht samengevat.

	2027
Betaalde financieringsrente BNG	275.719
Ontvangen rente-inkomsten	0
Saldo rentelasten en rentebaten	***275.719***
Geactiveerde bouwrente	0
Totaal van de aan de vaste activa (taakvelden) toe te rekenen rente	0
De aan de vaste activa (taakvelden) toegerekende rente (o.b.v. werkelijke rente van 0,09%)	0
Begroot resultaat uit treasury (nadelig)	275.719

Uit bovenstaand overzicht blijkt dat het volledige bedrag van de externe financiering en de daarmee samenhangende rentelasten (saldo van de bancaire leningen) wordt aangewend voor de aanleg van het passieve breedbandnetwerk.

Onvoorziene uitgaven

In het investeringsbudget van € 37.500.000 is een bedrag voor onvoorziene uitgaven opgenomen van € 1.000.000. Dit budget is deels aangewend voor de bekostiging van Leges en Degeneratiekosten die buiten de opdracht van aanbesteding vallen. Deze verrekening vond plaats in 2021, 2022, 2023,2024 en 2025. Daarnaast was er een partij gecontracteerd voor de controle op de oplevering van het passieve netwerk die eveneens uit het budget onvoorzien is bekostigd. Deze kosten zijn in 2025 gemaakt en eveneens ten laste van de post onvoorzien gebracht. De projectkosten vanaf medio 2022 tot eind 2024 zijn eveneens ten laste van de post onvoorzien geboekt. De totale uitnutting van de in het investeringsbudget opgenomen reservering voor onvoorziene (investerings)uitgaven bedraagt begin 2026 € 976.251. Het restsaldo van de post onvoorzien in het investeringsbudget bedraagt derhalve begin 2026 € 23.749.

In de begroting is een bedrag voor na-aansluitingen, inbebouwing en toekomstige degeneratie (€ 200.000) opgenomen. In de begroting 2027 wordt rekening gehouden met kosten voor degeneratie ad maximaal € 80.000, voor deze post wordt geen aparte reserve aangehouden. De feitelijke kosten van degeneratie in het jaar 2027 zullen direct ten laste van het resultaat worden geboekt. Voor operationele kosten is een bedrag voor onvoorziene uitgaven gebudgetteerd van ca. € 2.000. Dit bedrag stijgt elk jaar met de toegepaste indexering (1,5%).

Vennootschapsbelasting

Vanaf de oprichting (6 januari 2020) is gemeenschappelijke regeling UBRivierenland (UBR) belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Voor het begrotingsjaar 2027 is rekening gehouden met heffing van vennootschapsbelasting van 19% over de geraamde winst tot €200.000 en daarboven 25,8%.

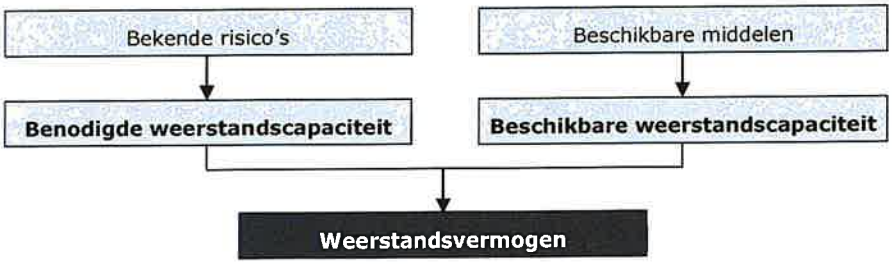
Paragraaf 1 – Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Toelichting op het begrip weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen is afhankelijk van de benodigde weerstandscapaciteit – de ingeschatte risico's – en de beschikbare weerstandscapaciteit – de middelen die beschikbaar zijn om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen. Het weerstandsvermogen wordt gevormd door de aanwezige middelen om de nadelige gevolgen van risico's op te vangen.

Het gaat bij het weerstandsvermogen met name om risico's die niet via verzekeringen of voorzieningen kunnen worden ondervangen.

In onderstaand schema is dit weergegeven:



De benodigde weerstandscapaciteit wordt bepaald door:

- de verwachte impact van de aanwezige risico's;
- de gewenste mate van zekerheid dat de risico's kunnen worden opgevangen;
- de mate waarin de risico's al op andere wijze zijn afgedekt.

De beschikbare weerstandscapaciteit is het totaal aan middelen en mogelijkheden waarover de UBR kan beschikken om eventueel optredende niet begrote kosten af te dekken, zonder invloed op de uitvoering van taken.
De middelen die we tot de beschikbare weerstandscapaciteit rekenen zijn:

- de vrije aanwendbare reserves;
- de stille reserves;
- de post onvoorzien in de begroting.

Beleid omtrent weerstandscapaciteit

UBRivierenland is een gemeenschappelijke regeling die taken uitvoert in opdracht van 7 gemeenten. Het weerstandsvermogen van de UBR wordt gevormd door het weerstandsvermogen van de afzonderlijke gemeenten. Niettemin zijn er redenen om ook binnen de UBR financiële weerstand op te bouwen. Op grond van wettelijke voorschriften is de UBR verplicht voorzieningen te vormen voor kwantificeerbare risico's, verplichtingen en verliezen.

Weerstandsvermogen
De 7 gemeenten die deelnemen in de UBR zijn voor hun aandeel aansprakelijk als vermogenstekorten zouden ontstaan of de UBR niet in staat is om aan de aflossingsverplichtingen van de lening te voldoen. Het gemeentelijk aandeel wordt berekend op basis van de stemverhouding, overeenkomstig de bepalingen zoals opgenomen in de gemeenschappelijke regeling Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland.

Maatregelen op het gebied van risicobeheersing en risicomanagement

Met de ramingen zoals opgenomen in de Kadernota 2027 is zichtbaar gemaakt dat de UBR kapitaal en vermogen opbouwt en aan alle betalingsverplichtingen kan voldoen. Op de langere termijn (na 2027) groeit het eigen vermogen en neemt het saldo liquide middelen verder toe als gevolg van de oplopende exploitatie-overschotten. Het is daarom niet te verwachten dat de deelnemende gemeenten vanuit hun eigenaarschap of garantiestelling voor de lening financiële nadelen zullen ondervinden.

Paragraaf 2 – Onderhoud kapitaalgoederen

Belangrijke ontwikkelingen en aandachtspunten in 2027

Beleidskader

Het beleid ligt vast in het meerjarenonderhoudsplan
Het Beheer en onderhoud is in de aanbesteding uitbesteed. De kaders liggen vast in beheer en onderhoudscontracten. Uitgangspunt is dat op langere termijn het Breedbandnetwerk op een adequate wijze wordt beheerd en onderhouden. In de begroting is de gefaseerde aanleg voor 8.813 aansluitingen meegenomen en doorgerekend. Additionele aanleg van nieuwe adressen in andere gebieden is mogelijk, maar moet hier los van worden gezien. Indien dit in de toekomst aan de orde is, moeten hiervoor afzonderlijk middelen beschikbaar worden gesteld door het Algemeen Bestuur.

Financiële consequenties en vertaling daarvan in de begroting

De kosten van het beheer en onderhoud van het glasvezelnetwerk zijn aanbesteed. In de begroting 2027 is een operationele last geraamd van € 213.685 per jaar. Jaarlijks wordt het budget voor onderhoud geïndexeerd met 1,5%.

Paragraaf 3 – Bedrijfsvoering

Belangrijke ontwikkelingen en aandachtspunten in 2027

Algemeen

De paragraaf bedrijfsvoering geeft inzicht in de stand van zaken en de beleidsvoornemens rond de bedrijfsvoering. Met bedrijfsvoering worden de bedrijfsprocessen bedoeld die nodig zijn om de beleidsdoelstellingen uit de programma's te realiseren.

Voor een goede bedrijfsvoering zijn budget, personeel met kennis en kunde, infrastructuur, leiding/aansturing, een goede communicatie, informatie en beheersinstrumenten nodig. Ook is een efficiënte inrichting van de organisatie en een gezonde samenwerkingscultuur, samen met gemeenten en andere partners cruciaal om de doelstellingen te bereiken en onze (breedband)dienst adequaat te kunnen uitvoeren.

Onze organisatie zal zich inspannen om een zo hoog mogelijk deelnamepercentage op het breedbandnetwerk te realiseren. Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor een adequate bedrijfsvoering. Het Algemeen Bestuur heeft hierbij een kaderstellende en controlerende taak.

Inrichting van de organisatie

De organisatie van UBRivierenland is gericht op de uitvoering van de breedband dienstverlening aan de inwoners van het doelgebied die nog niet beschikken over een toekomstvast breedbandnetwerk.

DVO voor Concern- en bestuursondersteuning
De ondersteunende middelen (P&O, Financiën & Control, Administratie, Informatievoorziening & Automatisering, Huisvesting, JZ, + Privacy Officer, Archief, Communicatie, Bestuursondersteuning/ -secretariaat) staan direct ten dienste van de bedrijfsvoering van het UBRivierenland middels een daartoe afgesloten DVO.

De concernondersteuning is gericht op:
- De planning- en controlcyclus
- Control (audit/interne controle, algemene financiële en juridische control)
- Organisatie-inrichting (treasury, budgetbeheer, mandatering, organisatieregelingen)
- Juridische control (gemeenschappelijke regeling en interne reglementen en verordeningen)
- Archief (centrale archiefverantwoording en -wetgeving)
- Concerncommunicatie (website, intranet, nieuwsuitingen, folders)
- Bestuursondersteuning (faciliteren bestuursvergaderingen, UBR-middagen, agendacommissie en bijeenkomsten)

Beleidsindicatoren

In het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) zijn een aantal beleidsindicatoren vastgesteld, die verplicht in de programma's en programmaverantwoording opgenomen moeten worden. De voor UBRivierenland relevante indicatoren met betrekking tot personele aangelegenheden zijn in onderstaande tabel opgesomd.

Beleidsindicator:	
Personele formatie	1,33 fte
Personele bezetting (Via inhuur en detachering)	1,33 fte

Paragraaf 4 – Financiering

Beleidskader: het Treasurystatuut van de UBR

In het Treasurystatuut staan de uitgangspunten en doelstellingen voor het treasurybeleid vermeld. De uitvoering en ontwikkelingen worden in deze paragraaf toegelicht.

Onderdelen:
- Algemene ontwikkelingen
- Treasurybeheer
- (Krediet) Risicobeheer
- Financiering

Algemene ontwikkelingen

Dit onderdeel schetst de belangrijkste interne en externe ontwikkelingen die invloed kunnen hebben op de treasuryfunctie, alsmede wijzigingen in de Wet Financiering Decentrale Overheden (wet Fido), de Regeling uitzettingen en derivaten decentrale overheden (Ruddo), de wet Hof en het Verplicht Schatkistbankieren voor decentrale overheden.

Interne ontwikkelingen
UBRivierenland voldoet bij de uitvoering van de treasuryfunctie aan de wet- en regelgeving.
Bij wet van 11 december 2013 tot wijziging van de Wet financiering decentrale overheden is het een verplichting geworden om overtollige liquide middelen aan te houden in de schatkist van het Rijk. Gelden tegen gunstige rentetarieven uitzetten op spaarrekeningen of deposito's bij andere financiële instellingen is met de invoering van Schatkistbankieren niet meer toegestaan. Door gebruik te maken van schatkistbankieren verlaat publiek geld de schatkist pas op het moment dat de middelen benodigd zijn voor de uitvoering van een publieke taak.Men hanteert hierbij wel een drempelbedrag. Het drempelbedrag is een gemiddelde per kwartaal. Het drempelbedrag is een minimumbedrag (afhankelijk van de omvang van de decentrale overheid) dat een organisatie gemiddeld buiten de schatkist mag houden. De drempel is gelijk aan 2% van het begrotingstotaal indien het begrotingstotaal lager is dan € 500 miljoen met een onderdrempel van € 1 miljoen. UBR confirmeert zich daarom aan de onderdrempel van € 1 miljoen. Sinds het jaar 2022 heeft UBRivierenland bancaire tegoeden op haar rekening uit hoofde van de op 6 januari 2022 uitbetaalde langlopende lening van de BNG. De tegoeden zijn bestemd voor de begrote en geplande investeringen in het glasvezelnetwerk. Deze middelen worden in 's Rijks Schatkist aangehouden.

Externe ontwikkelingen, rente-ontwikkelingen
De belangrijkste externe ontwikkelingen zijn (internationale) economische indicatoren en de invloed hiervan op de geld- en kapitaalmarkt, alsmede wijzigingen in wet- en regelgeving.
UBRivierenland kent geen zelf ontwikkelde rentevisie. Zij volgt de marktgegevens en renteontwikkelingen via publicaties van gerenommeerde financiële instellingen.
We verwachten dat de rente op de geld- en kapitaalmarkt in de komende periode zal stabiliseren op het huidige niveau. Mocht de huidige inflatie sneller afnemen dan nu wordt verwacht is er tegen het einde van dit jaar wellicht een kleine rentestap naar beneden mogelijk.

Rentevisie algemeen
De Europese Centrale Bank (ECB) heeft tijdens haar meest recente beleidsvergadering op 5 februari 2026 besloten de belangrijkste rentetarieven ongewijzigd te laten. Dit markeert de vijfde keer op rij dat de ECB een pas op de plaats maakt. De depositorente blijft hiermee staan op 2,00%, de basisrente op 2,15% en de marginale beleningsfaciliteit op 2,40%.

Met een depositorente van 2,00% bevindt de ECB zich momenteel op een niveau dat door veel economen als "neutraal" wordt beschouwd — een niveau dat de economie noch afremt, noch stimuleert. De Raad van Bestuur gaf aan dat de inflatie zich naar verwachting op de middellange termijn zal stabiliseren rond de doelstelling van 2%. Hoewel de inflatiedruk afneemt (de inflatie in

de eurozone bedroeg in januari 1,7%), blijft de ECB waakzaam vanwege onzekerheden in het mondiale handelsbeleid en geopolitieke spanningen.

Toekomstverwachting

Het volgende rentebesluit van de ECB wordt verwacht op 19 maart 2026. Analisten verwachten dat de ECB de rente voor een langere periode stabiel zal houden op het huidige niveau van 2,00%.

Verdere verlagingen worden pas later in 2026 of zelfs 2027 waarschijnlijk geacht, mocht de inflatie structureel onder de doelstelling blijven of de economische groei verder vertragen.

Impact op UBR

De korte rente voor de UBR wordt relevant wanneer zij eind 2026 gebruik gaat maken van de Rekening Courantfaciliteit bij de BNG Bank. Nu de ECB-rente naar verwachting gedurende 2026 stabiel blijft op 2%, kan de UBR rekenen op een bestendig renteniveau voor haar kortlopende financiering. Begin 2027 zal de UBR, conform haar beleid, bezien of deze faciliteit geheel of gedeeltelijk moet worden omgezet in een langlopende lening om renterisico's te beperken. De huidige lening van de UBR bij de BNG Bank heeft een vaste rente voor 30 jaar en blijft daarmee onaangetast door deze korte termijn fluctuaties.

Treasurybeheer

Het treasurybeheer is de (beleids) uitvoering van de treasuryfunctie, binnen de kaders van het huidige treasurystatuut. De treasuryfunctie omvat alle activiteiten die zich richten op het sturen en beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële vermogenswaarden, financiële geldstromen, de financiële posities en hieraan verbonden risico's.

Risicobeheer

Kasgeldlimiet
De kasgeldlimiet is een wettelijke limiet en bepaalt de maximale omvang van de externe kortgeldpositie in enig jaar. De zogenaamde netto vlottende schuld mag maximaal 8,2% bedragen van het begrotingstotaal. Daarboven moet lang geld worden aangetrokken.

UBRivierenland heeft een bijzondere startpositie als het gaat om de financiële verhoudingen en invulling van de financiering van de aanleg van het glasvezelnetwerk. In de eerste 4 begrotingsjaren worden de aansluitingen gefaseerd gerealiseerd en komt de generatie van opbrengsten geleidelijk (getemporiseerd) tot stand. Het totaal van de in de begroting geraamde opbrengsten zit pas vanaf het 4e jaar (in 2024) op een structureel niveau van ca. € 1,7 miljoen.

Het te financieren bedrag van de investeringen bedraagt in totaal € 37.500.000. We zijn een langlopende financiering overeengekomen met de BNG, waarbij de eerste 2 jaar gekozen is voor een vorm van kredietverlening in rekening-courant met bouwdepot (met een zeer gunstige rente), waarbij op 6 januari 2022 omzetting heeft plaatsgevonden naar een lening met een looptijd van 48 jaar en een rentevast periode van 30 jaar. De rentevoet van de lening is onderdeel van de langlopende financieringsafspraken en vastgelegd op 0,835%. We lopen derhalve geen renterisico op de langlopende lening. De rekening-courant financiering maakt onderdeel uit van de langlopende financieringsafspraken en past binnen het geheel van de meerjarige financiering. Op grond hiervan is geen sprake van een afwijking van de wettelijk vastgelegde normering van de maximale kasgeldlimiet.

Renterisico
De renterisiconorm is ook een wettelijke limiet en beperkt de vaste schuld die in enig jaar voor aflossing of renteherziening in aanmerking komt tot 20% van het begrotingssaldo met een minimum van € 2.500.000.
De vaste schuld van UBRivierenland bestaat uit een geldlening van € 35 miljoen (vanaf 2022) waarop 30 jaar lang geen renteherzieningen plaatsvinden. Derhalve is er in deze periode geen renterisico.

Kredietrisicobeheer
UBRivierenland loopt geen risico's bij het uitzetten van geldmiddelen. De gelden worden uitgezet conform de voorwaarden genoemd in het treasurystatuut.

Financiering

De vaste activa worden grotendeels met lang vermogen gefinancierd via een kredietovereenkomst bij de BNG. In 2020 bestond de bijzondere situatie dat er vanuit een bouwfaciliteit geld werd geïnvesteerd in de aanleg van het netwerk. Dit netwerk zal "sleutel klaar" worden opgeleverd in de tweede helft van 2026. De aangewende middelen uit de bouwfaciliteit zijn op 6 januari 2022 omgezet in een langlopende vaste lening tegen reeds nu vastgelegde rente voor 30 jaar (tot 2052).
De rente opbouw van de rekening courant in het derde jaar kent een tarief van 1 maands euribor plus een opslag over het opgenomen deel. De (variabele) rentestand in rekening courant is positief echter wordt er per saldo nog geen gebruik van gemaakt vanwege het overschot aan middelen uit de opgenomen langlopende lening bij de BNG. Het overschot wordt aangehouden in Rijks schatkist waar momenteel de vergoeding voor creditgelden hoger ligt dan de rente die wordt betaald voor de langlopende lening. In de begroting is gerekend met 0,0%. We calculeerde in het vijfde jaar ook geen rentelasten over het kortlopende deel van de bancaire totaalfinanciering. Hierbij wordt wel de opmerking gemaakt, dat het een variabele rente betreft voor het kortlopende deel van de financiering, die in kan stijgen of dalen, en waar we dus in de toekomst wel renterisico lopen. Zodra de investeringen zijn afgerond zal worden bezien of het negatieve saldo van de rekening courant geheel of gedeeltelijk zal worden omgezet in een langlopende lening.

Over het ongebruikte deel van de faciliteit betaalden we een bereidstellingsprovisie van 0,09%. De vergoeding werd per kwartaal betaald en de bancaire provisie nam maandelijks af als gevolg van de opnamen uit het depot.

De bancaire financiering laat het volgende verloop zien.

Leningenportefeuille *Bedragen x € 1.000*						
Naam	**hoofdsom**	**Rente**	**Looptijd**	**Afgelost in**	**Stand 01-01-2027**	**Stand 31-12-2027**
Lening BNG	35.000	0,835%	48 jaar	2070	31.536	30.807
R/C BNG	2.500	0,000%	variabel	onbepaald	1.569	1.469
		Totaal vaste schulden:			**33.105**	**32.276**

De langlopende lening van € 35 mljn wordt vanaf 2022 lineair afgelost. De lening heeft een looptijd van 48 jaar. Vanaf 6 januari 2022 worden aflossingstermijnen per kwartaal betaald, jaarlijks een bedrag van € 729.167.

Wettelijke kaders

In de Notitie Rente 2017 van de BBV-commissie zijn voorschriften opgenomen voor de wijze waarop de rente verwerkt moeten worden in de begroting. Alle rentelasten en rentebaten uit hoofde van financieringen moeten bij Treasury worden verantwoord. Er *mag* een rentevergoeding over eigen financieringsmiddelen (reserves) worden berekend, maar deze rentevergoeding is gemaximeerd tot het rentepercentage dat is gebaseerd op het gewogen samenstel van de rentelasten over de externe financiering (langlopend én kortlopend). De omslagrente moet op consistente en eenduidige wijze worden toegerekend aan de individuele vaste activa. Het in de begroting voorgecalculeerde omslagpercentage mag binnen een marge van 0,5% worden afgerond. De BBV-commissie doet de aanbeveling om het Renteschema uit de Notitie Rente 2017 op te nemen in de paragraaf Financiering van de begroting. In de jaren 2022 en 2023 was de omslagrente 0%. Voor 2027 wordt ook met een omslagrente van 0% gerekend. Voor 2027 en verder zal ook consistent met een omslagrente van 0% worden gehanteerd.
In deze begroting 2027 (inclusief meerjarenbegroting) hebben we de rentepercentages toegepast die in onderstaand overzicht zijn opgenomen.

	Rentepercentage
Bereidstellingsprovisie bouwdepot	0,090%
Langlopende financiering (lening BNG – vanaf januari 2022)	0,835%
R/C-financiering BNG	2,000%
Omslagrente 2027, Consistent aan voorgaande jaren	0,000%

Uiteenzetting financiële positie

Belangrijke ontwikkelingen en aandachtspunten

De belangrijkste ontwikkelingen en aandachtspunten ten aanzien van de financiële positie zijn:

- Sturen op een efficiënte bedrijfsvoering met een zo laag mogelijke overhead.
- Sturen op het binnen het investeringsbudget afronden van de aanleg van het breedbandnetwerk.
- Sturen op het binnen afronden van alle breedbandnetwerk aansluitingen bij de zogenaamde "witte" aansluitingen.
- Structureel is de (meerjaren) begroting sluitend zonder inzet van de reserves.

Personeelskosten

Het totaal van de structurele personele lasten (waaronder bijvoorbeeld de DVO) in deze begroting 2027 bedraagt € 257.437. In dit bedrag zijn niet de budgetten voor externe inhuur opgenomen.

Investeringen UBR

Via deze begroting worden geen kredieten gevraagd voor nieuwe investeringen in 2027, in aanvulling op de bestaande investeringsplanning voor de aanleg van het glasvezelnetwerk met een geraamd investeringsbedrag van 37.500.000. Eventuele nieuwe of additionele investeringskredieten worden via separate bestuursvoorstellen geformaliseerd en in de administratie verwerkt.

Reserves en voorzieningen

In het navolgende overzicht is de stand van de reserves opgenomen per 1 januari 2027 en de geraamde mutaties in 2027 en de verwachte eindstand op 31 december 2027.

Overzicht reserves *Bedragen x € 1.000*	Stand 01-01-2027	Begroot resultaat 2027	Stand 31-12-2027
Algemene reserve			
Algemene reserve UBR	1.267	275	1.542
Subtotaal algemene reserve	1.267	275	1.542
Subtotaal bestemmingsreserves	0	0	0
Totaal	**1.267**	**275**	**1.542**

Toelichting bij de reserves:
Reserves worden gebruikt om incidentele kosten of financiële nadelen op te kunnen vangen. Eventuele bestemmingsreserves worden ingezet overeenkomstig de doelstellingen waarvoor de reserves zijn gevormd. Structurele inzet van de reserves proberen we te beperken om te voorkomen, dat met het afbouwen van de reserves financiering van een deel van de doorlopende (structurele) lasten binnen de begrotingskaders niet meer mogelijk is.

Voorzieningen

Overzicht voorzieningen *Bedragen x € 1.000*	Stand 01-01-2027	Mutaties 2027	Stand 31-12-2027
Voorzieningen ter egalisatie van kosten	0	0	0
Overige voorzieningen	0	0	0
Totaal voorzieningen	**0**	**0**	**0**

Toelichting bij de voorzieningen:
Geen verdere toelichting.

Geprognosticeerde balans

Activa (x € 1.000)	**01-01-2027**	**31-12-2027**
Totaal vaste activa	34.366	33.840
Totaal vlottende activa	155	157
Totaal activa	**34.521**	**33.997**
Passiva (x € 1.000)	**01-01-2027**	**31-12-2027**
Eigen vermogen	1.267	1.542
Voorzieningen	0	0
Vaste schulden langer dan één jaar *)	31.536	30.807
Totaal vaste passiva	32.803	32.349
Totaal vlottende passiva	1.718	1.648
Totaal passiva	**34.521**	**33.997**

*) In de vaste schulden langer dan één jaar is ook het bedrag van de bouwfaciliteit in rekening-courant opgenomen in 2027, omdat het onderdeel uitmaakt van de totale langlopende financieringsovereenkomst met de BNG Bank.

Financiële kengetallen

Op 15 mei 2015 is een besluit tot wijziging van het BBV vastgesteld. Deze wijziging heeft betrekking op het opnemen van een uniforme set financiële kengetallen in de begroting. Kengetallen zijn getallen die de verhouding uitdrukken tussen bepaalde onderdelen van de begroting of de balans en kunnen helpen bij de beoordeling van de (ontwikkeling van de) financiële positie. De uniforme kengetallen bieden de mogelijkheid om onderling cijfers te vergelijken. Daarmee dragen deze kengetallen bij aan de controlerende en kaderstellende rol van het bestuur. Hierna nemen wij de kengetallen op, die verplicht in de programmabegroting moeten worden opgenomen.

Netto schuldquote
De netto schuld weerspiegelt het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de baten. De netto schuldquote geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie.

Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen
UBRivierenland heeft geen leningen verstrekt aan derden.
De uitkomst van de gecorrigeerde netto schuldquote is daardoor gelijk aan de netto schuldquote.

Solvabiliteitsratio
Dit kengetal geeft inzicht in de mate waarin de organisatie in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Onder de solvabiliteitsratio wordt verstaan het eigen vermogen als percentage van het balanstotaal. Het eigen vermogen bestaat uit de reserves (zowel de algemene reserve als de bestemmingsreserves) en het resultaat uit het overzicht van baten en lasten.
In het algemeen wordt een getal tussen de 25 en 40% als een gezonde positie gezien.
UBRivierenland staat de het begin van een periode van vermogensopbouw. In de eerste 7 jaren, waarin de aanleg van het breedbandnetwerk wordt gerealiseerd, wordt een kleine vermogensbuffer opgebouwd, waardoor de solvabiliteitsratio na 7 jaar uitkomt op 4,5%.
Na een looptijd van de lening van 23 jaar (na 50 jaar, als de lening volledig is afgelost) is een vermogenspositie opgebouwd die samen met de (geschatte) marktwaarde van het netwerk gelijk is aan de uitstaande lening van het breedbandnetwerk.

Structurele exploitatieruimte
Voor de beoordeling van het structurele en reële evenwicht van de begroting wordt onderscheid gemaakt tussen structurele en incidentele lasten. Bij incidentele lasten of baten gaat het om eenmalige zaken die zich gedurende maximaal drie jaar voordoen. Om de structurele lasten en baten te bepalen worden de incidentele lasten en baten van de totale lasten en baten afgetrokken.

De structurele exploitatieruimte wordt bepaald door het saldo van de structurele baten en lasten en het saldo van de structurele onttrekkingen en toevoegingen aan reserves gedeeld door de totale baten en uitgedrukt in een percentage. Een ruimte van meer dan 1% geeft voldoende ruimte om structurele tegenvallers op te vangen.

Tabel met kengetallen:

	Raming 2027
Netto schuldquote (afgerond)	1.813 %
Solvabiliteitsratio	4,5 %
Structurele exploitatieruimte	21,0 %

Toelichting bij de tabel met kengetallen:

- De netto schuldquote staat op een hoog niveau, omdat de baten niet in verhouding staan tot de investeringsuitgaven voor de aanleg van het Breedbandnetwerk en de daarvoor aangetrokken financiering. Dat geldt nog meer in de eerste jaren, waarin de aanleg wordt gerealiseerd en aansluitingen nog niet allemaal operationeel zijn. Het voorgaande is inherent aan de aard van de bedrijfsactiviteiten, het noodzakelijke investeringsniveau en de gekozen financieringsopzet.
- De solvabiliteitsratio stijgt de komende jaren met de geplande vermogensgroei. Bovendien wordt er vanaf 2022 structureel wordt afgelost op het vreemde vermogen.
- De geraamde structurele exploitatieruimte komt in 2027 uit op 21,0%, het begrote resultaat 2027 voor belasting is € 351.973. De structurele exploitatieruimte is in 2027 positief en is als volgt opgebouwd: een structureel resultaat van € 351.973 ten opzichte van een totaalbedrag van € 1.679.851 aan geraamde baten.

Kengetallen zijn momentopnamen en de uitkomsten moeten in het perspectief van de specifieke bedrijfsactiviteiten en de bedrijfseigen vermogens- en financieringsverhoudingen beschouwd en beoordeeld worden. UBRivierenland heeft een helder en positief financieel perspectief, waarbij de komende jaren een gezonde opbouw van vermogen plaatsvindt. Er zijn gunstige financierings-afspraken met de BNG Bank gemaakt, waardoor de focus kan komen te liggen op de realisatie van goede glasvezelverbindingen in de buitengebieden.

Belangrijke ontwikkelingen en aandachtspunten

Meerjarenbegroting:

Geraamde exploitatiecijfers: (* € 1.000)	2027	2028	2029	2030	2031
Baten:					
Opbrengst verhuur vezelparen	1.680	1.705	1.730	1.756	1.783
Lasten:					
Afschrijvingen 1)	561	516	516	517	517
Rentelasten 2)	276	260	249	237	219
Beheerkosten	491	498	506	513	521
Incidentele lasten					
Totaal geraamde lasten	*1.328*	*1.273*	*1.270*	*1.267*	*1.257*
Resultaat vóór belastingen	352	432	460	489	525
Vennootschapsbelasting	77	98	105	113	122
Resultaat ná belastingen	275	334	355	376	403

Toelichting bij de meerjarenbegroting:

1) In de eerste jaren wordt afgeschreven vanaf het moment dat de aanleg van het breedband-netwerk is geoperationaliseerd. De realisatie en oplevering vindt gefaseerd plaats, waardoor de afschrijvingslasten geleidelijk in de begroting worden verantwoord. In het jaar 2027 is de afschrijving hoger door de laatste (rest) afschrijving op het immaterieel actief. Vanaf het begrotingsjaar 2027 dalen de afschrijvingen als gevolg van het wegvallen van de afschrijvingen op de immateriële vaste activa.

2) Zolang de investeringen in het hoofdnetwerk nog niet zijn afgerond betalen we bereid-stellingsprovisie van 0,09% over het niet opgenomen deel van de kredietfaciliteit. Vanaf 2022 betalen we 0,835% rente over de langlopende lening van € 35 mljn, waarop jaarlijks € 729.167 wordt afgelost. De rentebesparing als gevolg van de aflossingen bedraagt € 6.000 per jaar.

De opbrengsten in 2027 en de jaren daarna zijn voldoende voor een structureel overschot van de exploitatie. Na 2027 lopen de positieve resultaten op, omdat de geactiveerde voorbereidingskosten dan volledig zijn afgeschreven en niet meer op de exploitatie drukken.

Uitgangspunten en toelichtingen bij de meerjarenramingen

Algemeen

De meerjarenraming geeft een indicatie van de verwachte begrotingssaldi in de periode 2027 t/m 2031. Het meerjarig perspectief is bij de start gemaximeerd op 70% actieve deelname. Dit niveau is in 2024 bereikt. De laatste aanleg van adressen heeft plaatsgevonden in 2026. Vanaf 2027 verhogen we, in tegenstelling tot de kadernota 2027, dit maximum naar 73%. De rede voor deze aanpassing is de verwachting dat het aantal deelnemers op dit hogere structurele niveau zal liggen en dat hierdoor de afgegeven raming een nog nauwkeuriger beeld geeft. De overige uitgangspunten komen overeen met de Kaderbrief programmabegroting 2027.

In het kader van de meerjarenraming is de prijsontwikkeling vastgesteld op een gemiddeld percentage van 1,5%. Als de werkelijke kostenstijgingen in enig jaar anders uitvallen, wordt de begroting hierop aangepast.

Balanscijfers in meerjarig perspectief:

Balanscijfers 31 december (€ 1.000)*	*2027*	*2028*	*2029*	*2030*	*2031*
ACTIVA					
Immateriële vaste activa	*1000*	*1000*	*1000*	*1000*	*1000*
Cum. afschrijvingen	*1000*	*1000*	*1000*	*1000*	*1000*
Boekwaarde IVA	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Materiële vaste activa	*36.420*	*36.420*	*36.460*	*36.480*	*36.500*
Cum. afschrijvingen	*2.580*	*3.096*	*3.612*	*4.128*	*4.644*
Boekwaarde MVA	*33.840*	*33.344*	*32.848*	*32.352*	*31.856*
Debiteuren	*157*	*160*	*162*	*165*	*165*
Omzetbelasting (BTW)	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Liquide middelen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Vlottende activa	*157*	*160*	*162*	*165*	*165*
Totaal activa	***33.997***	***33.504***	***33.010***	***32.516***	***32.020***
PASSIVA					
Algemene bedrijfsreserve	*1.267*	*1.542*	*1.875*	*2.230*	*2.607*
Resultaat	*275*	*333*	*355*	*377*	*404*
Eigen vermogen	*1.542*	*1.875*	*2.230*	*2.607*	*3.011*
Bouwkrediet BNG Bank 1)	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Lening BNG (vanaf 3e jaar)	*30.807*	*30.078*	*29.349*	*28.620*	*27.891*
Kredietfaciliteit BNG Bank 1)	*1.468*	*1.348*	*1.255*	*1.105*	*925*
Totaal van de financiering door BNG Bank	*32.275*	*31.426*	*30.604*	*29.725*	*28.816*
Omzetbelasting (BTW)	*93*	*93*	*60*	*61*	*61*
Vennootschapsbelasting	*77*	*97*	*105*	*113*	*122*
Overlopende passiva	*11*	*11*	*11*	*11*	*11*
Overige vlottende passiva	180	201	176	185	194
Totaal passiva	***33.997***	***33.504***	***33.010***	***32.516***	***32.020***

1) Het bouwkrediet BNG Bank en de kredietfaciliteit BNG Bank zijn in de periode van aanleg van het glasvezelnetwerk aangewend voor de financiering van de investeringsuitgaven, inclusief de op investeringsfacturen betaalde BTW.