

# Begroting 2023

**Beleid en financiën van UBRivierenland voor het jaar 2023**

Versie voor het Algemeen Bestuur d.d. 23 juni 2022

Gemeenschappelijke Regeling UBRivierenland

Burg. van Lidth de Jeudelaan 3a Postbus 137, 4000 AC Tiel

Email: [info@UBRivierenland.nl](mailto:info@UBRivierenland.nl)

# Wat vindt u in de begroting 2023

De opbouw van de begroting 4

Besluitvorming over de begroting 2023 5

*Het besluitvormingsproces omtrent deze begroting in beeld.*

## Beleidsbegroting: het programmaplan

*We brengen in beeld wat de UBR wil bereiken, wat we daarvoor gaan doen en welke kosten dit met zich meebrengt.*

Programma - Beheer & Uitvoering Glasvezelnetwerk 6

## Beleidsbegroting: de paragrafen

*In de paragrafen maken we een dwarsdoorsnede van de begroting over de thema's die voor gr UBR relevant zijn.*

Paragraaf 1 - Weerstandsvermogen en risicobeheersing 12

Paragraaf 2 - Onderhoud kapitaalgoederen 14

Paragraaf 3 - Bedrijfsvoering 15

Paragraaf 4 - Financiering 17

## Financiële begroting

*De financiële begroting geeft een totaaloverzicht van de baten en lasten, zowel voor dit begrotingsjaar als de jaren daarna. Daarnaast brengen we onze financiële positie in beeld.*

1. Uiteenzetting financiële positie 21

2. Meerjarenraming 2023-2028 25

## Voorwoord

Voor u ligt de tweede (concept-) meerjaren begroting van de Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland (hierna: UBR). Deze begroting kan gezien worden als een voortzetting van een succesvol meerjarig regionaal proces dat heeft geleid tot een bijzondere prestatie: het voeren van een - voor Nederland - unieke Gemeenschappelijke Regeling, de UBR. U kunt hier op gepaste wijze trots op zijn.

De afgelopen jaren bent u regelmatig geïnformeerd over de voortgang en de ontwikkelingen binnen dit zogenaamde glasvezeldossier. Daarbij bent u onder meer op de hoogte gebracht van de belangrijkste uitgangspunten van dit project te weten: A) iedereen die dat wil moet aangesloten kunnen worden op een toekomstvast breedband-internetaansluiting, B) deze aansluiting moet 100% open zijn voor alle dienstenaanbieders en C) geen vorm van 'buitengebiedtoeslag' voor de eindgebruiker. Deze uitgangspunten zijn gebaseerd op een breed gedragen visie binnen de deelnemende gemeenten in de UBR, namelijk dat een goede internetaansluiting zich de afgelopen jaren heeft ontwikkeld van een 'nice to have' naar een 'must have'. Internet is met andere woorden een basisvoorziening geworden die voor iedereen beschikbaar en toegankelijk moet zijn. Voorgaande wordt nu nog extra versterkt door de wereldwijde pandemie en de noodzaak tot thuiswerken.

Naast het feit dat deze meerjaren begroting gezien kan worden als de voortzetting van een regionaal proces kan deze ook gezien worden als de realisatie van de hiervoor genoemde ambities. Het is immers zo dat de komende jaren invulling wordt gegeven met de exploitatie van het glasvezelnetwerk op 8.880 adressen in voornamelijk het buitengebied van de 7 deelnemende gemeenten in de UBR. Vanzelfsprekend zullen we gedurende dit proces de betrokken inwoners, colleges en raden (pro-) actief blijven informeren over de voortgang van het glasvezelproject.

Met vriendelijke groet,

C.A.H. Zondag, voorzitter Dagelijks Bestuur Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland

*Meer informatie kunt u vinden op onze website: <https://ubr rivierenland.nl/>*

## Opzet en inrichting van de begroting

Op verzoek van gemeenten wordt de begroting van UBRivierenland zo compact mogelijk gehouden met de focus op financiële verantwoording van de activiteiten die door de UBR worden uitgevoerd voor de aangesloten gemeenten. De begroting geeft een totaalbeeld van de activiteiten van de UBR, de belangrijkste ontwikkelingen, de middelen die met de uitvoering zijn gemoeid en de financiële positie. Bestuurders krijgen met de informatie zoals opgenomen in deze programmabegroting voldoende mogelijkheden voor sturing en controle.

Een onderverdeling in programma's, met per programma de te realiseren doelstellingen en de hiervoor geraamde lasten en baten is bij de UBRivierenland niet relevant, omdat er bij UBRivierenland geen sprake is van verschillende beleidsvelden.

In deze begroting worden de baten en lasten op een heldere manier gepresenteerd. De nadruk ligt op de financiële verantwoording. Er wordt voor de inhoud - waar dat van toepassing is - verwezen naar de opgestelde achtergronddocumenten en opgestelde plannen van de UBR. Zo worden dubbelingen voorkomen.

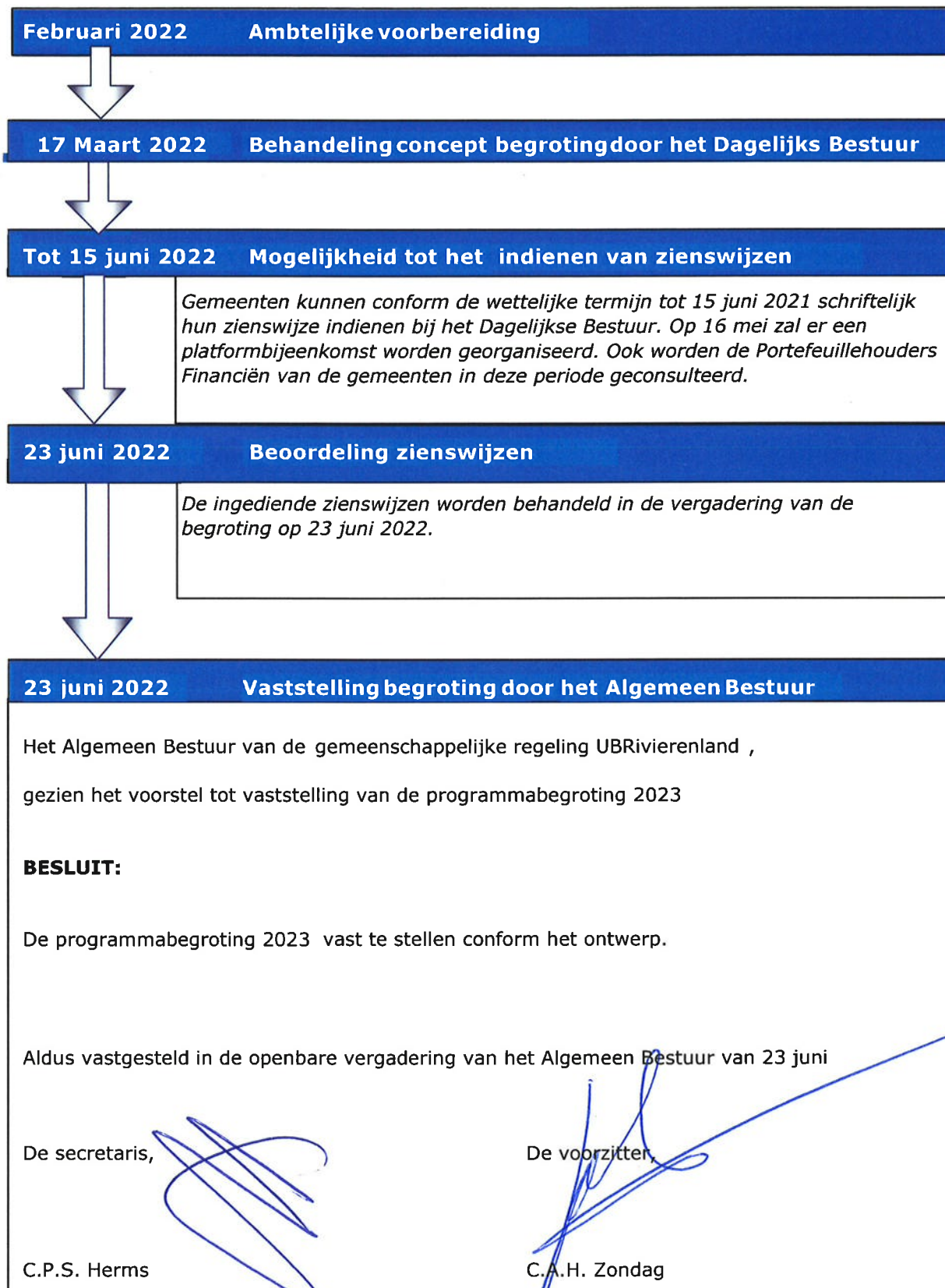
Financiering van de investeringsuitgaven voor de aanleg van het breedbandnetwerk vindt plaats door een kredietfaciliteit bij de BNG Bank met een overwegend langlopend karakter. De deelnemende gemeenten staan garant voor deze financiering. Gemeentelijke bijdrage, Rijks- en provinciale uitkeringen en subsidies zijn niet van toepassing.

Op grond van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) dient in de programmabegroting een aantal afzonderlijke paragrafen te worden opgenomen. In deze programmabegroting zijn achtereenvolgens opgenomen de paragrafen:

- A. Weerstandsvermogen en risicomanagement
- B. Onderhoud kapitaalgoederen
- C. Bedrijfsvoering
- D. Financiering

# Besluitvorming over de Begroting 2023

## besluitvorming over de begroting



## Algemene toelichting bij het programma

Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland is een samenwerkingsverband (gemeenschappelijke regeling) van 7 gemeenten, te weten Culemborg, Maasdriel, Neder-Betuwe, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal en Zaltbommel. Het doel is om voor de zogenaamde "witte" adressen (adressen met enkel een ouderwetse PTT koperaansluiting) de huidige breedbandaansluitingen te vervangen door een toekomstvaste glasvezelaansluiting.

Vanaf het 4e kwartaal 2020 zijn de eerste aansluitingen operationeel en genereert de UBR inkomsten uit de verhuur van vezelparen. Het aantal deelnemende adressen in het project zijn 8880 adressen homes passed (HP). Momenteel hebben zich 7116 adressen ingeschreven voor een aansluiting homes connected (HC) waarvan naar verwachting 87% ook een abonnement zal afnemen, homes activated (HA). In de laatste kolom is het aantal actieve aansluitingen (HA) afgezet tegen de doelstelling van 70% actieve aansluitingen op het totale aantal adressen (70% van 8880=6216).

Voorgaande resulteert in onderstaande raming/planning:

	<u>Begrote aansluitingen HP aan het einde van het kwartaal</u>	<u>Realisatie/prognose HC aan het einde van het kwartaal</u>	<u>Planning aansluitingen HA aan het eind van het kwartaal</u>	<u>Planning aansluitingen HA ten opzichte van doelstelling</u>
<u>2020 Q4</u>	<u>232</u>	<u>232</u>	<u>232</u>	<u>4%</u>
<u>2021 Q1</u>	<u>2.000</u>	<u>1.362</u>	<u>1.068</u>	<u>17%</u>
<u>2021 Q2</u>	<u>3.500</u>	<u>1.881</u>	<u>1.257</u>	<u>20%</u>
<u>2021 Q3</u>	<u>5.000</u>	<u>2.507</u>	<u>1.929</u>	<u>31%</u>
<u>2021 Q4</u>	<u>6.500</u>	<u>3.407</u>	<u>2.623</u>	<u>42%</u>
<u>2022 Q1</u>	<u>8.000</u>	<u>4.607</u>	<u>3.547</u>	<u>57%</u>
<u>2022 Q2</u>	<u>8.880</u>	<u>6.407</u>	<u>4.548</u>	<u>73%</u>
<u>2022 Q3</u>	<u>8.880</u>	<u>7.116</u>	<u>5.479</u>	<u>88%</u>
<u>2022 Q4</u>	<u>8.880</u>	<u>7.116</u>	<u>6.216</u>	<u>100%</u>

De investeringsbedragen zijn gebaseerd op de uitkomsten van de aanbesteding. Voor de aanlegfase is in totaal een investeringsbedrag van € 37.300.000 gebudgetteerd. Daarnaast is voor de periode daarna een reservering voor de investeringskosten van na-aansluitingen, inbebouwing en degeneratie opgenomen van € 200.000. Over de hele looptijd is gerekend met een investeringsbudget van in totaal € 37.500.000. Het is de verwachting dat de uitloop van de aanleg (tot Q2 2022) niet zal leiden tot een aanpassing van onderstaande specificatie van het investeringsbudget.

De specificatie van het investeringsbudget (afgerond) is als volgt:

* Voorbereidingskosten:	
Kosten van onderzoek en ontwikkeling die in de periode van 2016 t/m 2019 zijn voorgefinancierd door Regio Rivierenland	€ 1.000.000
* Kosten aanleg	€ 34.200.000
* Overige kosten in de investeringsfase:	
Bouwrente + projectkosten	€ 1.100.000
* Onvoorzien:	
Stelpost om tegenvallers/meerwerk bij de initiële realisatie van de investeringen op te kunnen vangen	€ 1.000.000
<b>Budget investeringsuitgaven in de aanlegfase</b>	<b>€ 37.300.000</b>
* Voorziening voor na-aansluitingen en dergelijke	€ 200.000
<b>Totaal investeringsbudget</b>	<b>€ 37.500.000</b>

Voor de bekostiging van de aanlegkosten van het breedbandnetwerk hebben we een langlopende financieringsovereenkomst met de BNG Bank afgesloten met een totale looptijd van 50 jaar. In 2020 en 2021 vond financiering van de investeringsuitgaven plaats via een krediet in rekening-courant met een bouwfaciliteit van € 37.500.000. De rekening-courant werd in de eerste 2 jaar ook aangewend voor de financiering van op investeringsfacturen betaalde BTW, die de UBR achteraf (na indiening van de BTW-aangifte) uitbetaald krijgt door de belastingdienst. Op 6 januari 2022, twee jaar na oprichting van de UBR, vindt omzetting plaats naar financiering door middel van een langlopende lening. Op deze manier heeft de UBR in de aanlegfase optimaal geprofiteerd van de lage rentestand. De langlopende lening bedraagt € 35.000.000 vanaf 6 januari 2022 en heeft een looptijd van 48 jaar. De lening wordt lineair afgelost. De UBR loopt geen renterisico voor het langlopende deel van de financiering, omdat ze het rentepercentage van de lening voor 30 jaar heeft vastgelegd op 0,835% voor de periode 2022 tot 2052. De UBR houdt een kortlopende kredietfaciliteit ter grootte van € 2.500.000 aan, waarmee de totale financieringsbehoefte van € 37.500.000 is ingevuld. Afhankelijk van de renteontwikkelingen kan de UBR ook dit deel in de toekomst langlopend (her)financieren.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling, die door Regio Rivierenland zijn voorgefinancierd vanaf 2016, zijn na de oprichting van gemeenschappelijke regeling UBR overgebracht naar de nieuwe organisatie (UBR). Het betreft voorbereidingskosten die op grond van de wettelijke voorschriften (BBV) in de balans als immaterieel vast actief opgenomen moeten worden en waarvoor een afschrijvingstermijn geldt van maximaal 5 jaar. De overige investeringsuitgaven voor het breedbandnetwerk worden geactiveerd in de balans bij de materiële vaste activa en afgeschreven in 50 jaar, waarbij rekening gehouden wordt met de restwaarde van het breedbandnetwerk. Afgeschreven wordt vanaf het moment van realisatie van het breedbandnetwerk. De afschrijvingen lopen in de aanlegfase geleidelijk op en lopen daarmee in de pas met de gefaseerde oplevering en realisatie van het breedbandnetwerk. Dit is overeenkomstig de wettelijke voorschriften (BBV) en daarmee wordt ook een goede matching bereikt tussen inkomsten en afschrijvingslasten.

In onderstaand overzicht zijn de afschrijvingen in de eerste jaren gespecificeerd:

	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa
Totaal geraamd investeringsbudget	1.000.000	36.500.000
Afschrijvingstermijn	5 jaar	50 jaar
Afschrijvingen in 2020	1.307	1.484
Afschrijvingen in 2021	70.931	115.926
Afschrijvingen in 2022	102.725	366.359
Afschrijvingen in 2023	200.000	513.680
Afschrijvingen in 2024	200.000	514.080
Afschrijvingen in 2025	200.000	514.480
Afschrijvingen in 2026	200.000	514.880
Afschrijvingen in 2027	25.037	515.280
Afschrijvingen in 2028	0	515.680
Afschrijvingen in 2029	0	516.080
Afschrijvingen in 2030	0	516.480
Afschrijvingen in 2031	0	516.880
Totaal afschrijvingen 2020 t/m 2031	1.000.000	5.121.289

In de investeringsplanning is voorzien dat in 2031 het volledige investeringsbudget van € 37.500.000 is besteed. De (structurele) afschrijvingslasten bedragen vanaf 2031 € 516.880 per jaar (rekening houdend met de restwaarde van het breedbandnetwerk).

## Belangrijkste punten

- Sturen op een efficiënte bedrijfsvoering met een zo laag mogelijke operationele kosten.
- Sturen op het binnen het investeringsbudget afronden van de aanleg van het breedbandnetwerk.
- Sturen op het zo spoedig mogelijk afronden van alle breedbandnetwerk aansluitingen bij de zogenaamde "witte" aansluitingen.
- Structureel een sluitende (meerjaren)begroting.

## De financiën van dit programma

### *Financiële uitgangspunten*

De gehanteerde uitgangspunten voor de begroting zijn hierna samengevat.

- In totaal worden 8.880 aansluitingen in de buitengebieden van 7 gemeenten gerealiseerd.
- Inwoners betalen geen kosten voor de aanleg van hun aansluiting.
- Inwoners in de buitengebieden betalen prijzen die gelijk zijn aan de tarieven die in de kernen worden gehanteerd. Er wordt geen buitengebiedstoelage toegepast.
- Het deelnamepercentage van de inwoners in de buitengebieden is op basis van de uitkomsten aanmeldcijfers voor 2022 bepaald en ingeschat op 69%. In de financiële doorrekeningen is het deelnamepercentage in meerjarig perspectief gemaximeerd op 70%.
- Het totale investeringsbudget bedraagt € 37.500.000 en is gebaseerd op de uitkomsten van de aanbesteding. In het budget is ook een bedrag voor onvoorzien opgenomen (€ 1.000.000) en een voorziening voor na-aansluitingen, inbebouwing en toekomstige degeneratie (€ 200.000).
- De opbrengsten uit de verhuur van vezelparen zijn overeenkomstig de landelijk vastgestelde tarieven.
- De opbrengsten en de operationele kosten worden in de meerjarenbegroting doorgerekend met een jaarlijkse indexering van 1,5%.
- De restwaarde van het breedbandnetwerk aan het eind van de looptijd van de lening bedraagt € 1.200 per aansluiting, in totaal een bedrag van € 10.656.000, waarop niet wordt afgeschreven.
- De rente van de lening van € 35.000.000 met een looptijd van 48 jaar (looptijd van 2022 tot 2070) is in januari 2020 overeengekomen met de BNG Bank en bedraagt 0,835%. De rente staat voor 30 jaar vast vanaf 2022.
- In de investeringsfase was een kredietfaciliteit in rekening-courant beschikbaar als bouwdepot tegen gunstige rekening courant condities.
- Voor de additionele financiering van € 2.500.000 vanaf 2022 houden we voorsnog vast aan continuering van een faciliteit in rekening-courant, waarbij is gerekend met een rente van 0,0%, overeenkomstig de huidige rentestand.
- Voor de gehele faciliteit geldt een bereidstellingsprovisie van 0,09% over het niet opgenomen deel van het beschikbare bedrag.
- Gestreefd wordt vermogenstekorten in de eerste jaren van de exploitatie, te voorkomen.
- Realisatie van een positieve cashflow die voldoende is om de aflossingstermijnen van de lening te kunnen betalen.
- De liquiditeitspositie moet de UBR in alle jaren in staat stellen om aan de betalingsverplichtingen te voldoen. In de aanlegfase van het breedbandnetwerk is via een kortlopend bankkrediet een kapitaalbuffer gecreëerd van waaruit de (investerings-) betalingen kunnen worden gedaan.



Onderstaande tabel geeft een totaaloverzicht van de financiën van dit programma.

<b>Baten en lasten</b>	<b>2023</b>
(* € 1.000)	
<i>Opbrengsten</i>	
Verhuur glasvezel/vezelparen	1.386.708
Beheerkosten	364.048
Incidentele lasten	
Afschrijvingen	713.680
Rentelasten	283.878
<i>Totaal lasten</i>	<i>1.361.606</i>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>25.102</b>
Vennootschapsbelasting	-/- 3.765
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>21.337</b>

Toelichting:

De opbrengsten in 2023 en de jaren daarna zijn goed voor een structureel overschot van de exploitatie. Na 2026 lopen de positieve resultaten op, omdat de geactiveerde voorbereidingskosten dan volledig zijn afgeschreven en niet meer op de exploitatie drukken.

Ondanks het feit dat in de eerste 3 jaren tijdens de aanlegfase van het glasvezelnetwerk de opbrengsten nog niet op het beoogde niveau zitten, sluit de exploitatie per saldo over deze jaren met een positief resultaat. Dit heeft te maken met de gunstige rentecondities van de kredietfaciliteit met de BNG. Per saldo ontvingen we in de eerste 2 jaren over het opgenomen deel van de financiering en betaalden we bereidstellingsprovisie van 0,09% over het niet opgenomen deel van de financiering. In het vierde begrotingsjaar (2023) kunnen ook alle lasten uit de opbrengsten worden voldaan.

Risico's:

De gepresenteerde exploitatiecijfers zijn ramingen en uiteraard kan (en zal) de werkelijkheid hiervan afwijken. We verwachten niet dat er tekorten ontstaan. De financiële risico's zijn beperkt en er is voorzichtigheid betracht bij de financiële doorrekeningen. Als voorbeelden hiervan kunnen worden genoemd:

- het deelnamepercentage is in meerjarig perspectief gemaximeerd op 70% (niveau dat bereikt wordt in 2024), terwijl het een reële verwachting is dat het werkelijk deelnamepercentage (op termijn) daarboven zal uitstijgen.
- bij vertraging in de realisatie van de nieuwe aansluitingen komen de inkomsten later op gang, maar parallel daarmee komen de afschrijvingslasten ook pas later ten laste van de exploitatie. Genoemde posten komen pas ten laste van de exploitatie na realisatie van de aansluitingen, die gefaseerd en getemporeerd plaatsvindt.
- in het totale investeringsbudget van € 37.500.000 zijn substantiële bedragen opgenomen voor tegenvallers en meerwerk (€ 1.000.000 voor onvoorziene investeringsuitgaven) en een voorziening voor de lasten van na-aansluitingen, inbebouwing en toekomstige degeneratie (€ 200.000).
- De inkomsten stijgen jaarlijks met een tariefindex (geraamd op 1,5%), terwijl voor de afschrijvingen en rentelasten geen kostenindexering toegepast hoeft te worden. Zo wordt de marge tussen de opbrengsten en de lasten steeds gunstiger. Bovendien nemen de rentelasten jaarlijks af als gevolg van de betaalde aflossingstermijnen van de lening (vanaf 2022).

## Producten

Tot dit programma behoren de volgende taakvelden/producten:

- Exploitatie glasvezelnetwerk (inclusief overhead)
- Treasury
- Onvoorziene uitgaven
- Vennootschapsbelasting

## Overhead

De kosten van overhead moeten volgens wettelijk voorschrift (BBV) afzonderlijk worden verantwoord. De overhead wordt niet meer toegerekend aan en opgenomen bij de verschillende programma's in de begroting. Overhead heeft betrekking op ondersteunende taken die niet direct dienstbaar zijn aan de externe klant of het externe product. De algemene definitie luidt als volgt: *overhead heeft betrekking op alle kosten die samenhangen met de sturing en de ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces.*

UBRivierenland heeft een beperkt takenpakket en houdt zich alleen bezig met aanleg, onderhoud en beheer van een passief glasvezelnetwerk. De baten en lasten worden in de begroting binnen één programma verantwoord. Alle kosten, met inbegrip van de lasten die een algemeen karakter hebben, zijn direct dienstbaar aan de realisatie en instandhouding van een infrastructuur van het glasvezelnetwerk. Alle lasten worden daarom opgenomen binnen het programma 'Beheer & Uitvoering Glasvezelnetwerk'.

## Incidentele baten en lasten

In de begroting 2023 is geen budget opgenomen voor incidentele lasten en baten in het jaar na oplevering van het netwerk aan UBRivierenland.

## Treasury

In het BBV worden alle rentelasten en rentebaten begroot en verantwoord op het taakveld Treasury. In de paragraaf Financiering is een renteschema opgenomen, dat inzicht geeft in de rentebaten, rentelasten en het begrote renteresultaat. Het saldo en de samenstelling van het resultaat uit treasury is in onderstaand overzicht samengevat.

	2023
Betaalde financieringsrente BNG	283.878
Ontvangen rente-inkomsten	0
<b>Saldo rentelasten en rentebaten</b>	<b>283.878</b>
Geactiveerde bouwrente	0
Totaal van de aan de vaste activa (taakvelden) toe te rekenen rente	0
De aan de vaste activa (taakvelden) toegerekende rente (o.b.v. werkelijke rente van 0,09%)	0
<b>Begroot resultaat uit treasury</b>	<b>0</b>

Uit bovenstaand overzicht blijkt dat het volledige bedrag van de externe financiering en de daarmee samenhangende rentelasten (saldo van de bancaire leningen) wordt aangewend voor de aanleg van het passieve breedbandnetwerk. Het renteomslagpercentage is in de begroting gelijk aan de werkelijke rentevoet.

## Onvoorziene uitgaven

In het investeringsbudget van € 37.500.000 is een bedrag voor onvoorziene uitgaven opgenomen van € 1.000.000. Dit budget wordt voor een groot deel aangewend voor de bekostiging van Leges en Degeneratiekosten die buiten de opdracht van aanbesteding vallen. De exacte hoogte is op het moment van schrijven van deze begroting nog niet bekend maar worden geschat op circa € 480.000. Doordat de eindopleving is vertraagd lopen ook de projectkosten door in 2022 welke worden begroot op € 260.000. Daarnaast worden de kosten Voor de bekostiging van eenmalige eindopleving zijn kosten ter grootte van begroot op € 150.000 die eveneens uit het budget onvoorzien wordt bekostigd. Het saldo van de post onvoorzien begin 2023 derhalve € 110.000. In de operationele kosten is een bedrag voor onvoorziene uitgaven gebudgetteerd van ca. € 2.000. Voor 2022 zal dit budget voor onvoorziene uitgaven worden aangewend voor de implementatie van de WOO die dient ter vervanging van de WOB.

Dit bedrag stijgt elk jaar met de toegepaste indexering (1,5%).

## Vennootschapsbelasting

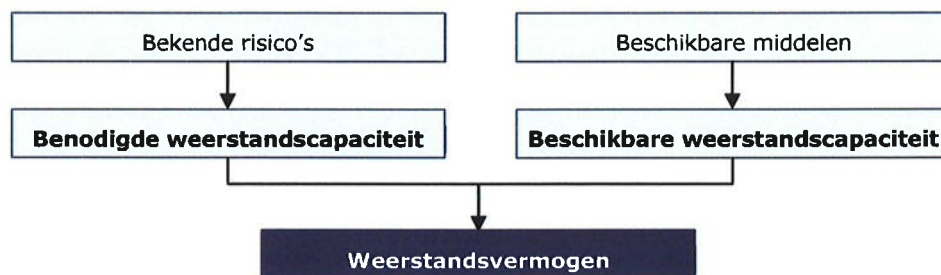
Vanaf de oprichting (6 januari 2020) is gemeenschappelijke regeling UBRivierenland (UBR) belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Voor het begrotingsjaar 2023 is rekening gehouden met heffing van vennootschapsbelasting over de geraamde winst.

## Toelichting op het begrip weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen is afhankelijk van de benodigde weerstandscapaciteit – de ingeschatte risico's – en de beschikbare weerstandscapaciteit – de middelen die beschikbaar zijn om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen. Het weerstandsvermogen wordt gevormd door de aanwezige middelen om de nadelige gevolgen van risico's op te vangen.

Het gaat bij het weerstandsvermogen met name om risico's die niet via verzekeringen of voorzieningen kunnen worden ondervangen.

In onderstaand schema is dit weergegeven:



De benodigde weerstandscapaciteit wordt bepaald door:

- de verwachte impact van de aanwezige risico's;
- de gewenste mate van zekerheid dat de risico's kunnen worden opgevangen;
- de mate waarin de risico's al op andere wijze zijn afgedekt.

De beschikbare weerstandscapaciteit is het totaal aan middelen en mogelijkheden waarover de UBR kan beschikken om eventueel optredende niet begrote kosten af te dekken, zonder invloed op de uitvoering van taken.

De middelen die we tot de beschikbare weerstandscapaciteit rekenen zijn:

- de vrije aanwendbare reserves;
- de stille reserves;
- de post onvoorzien in de begroting.

## Beleid omtrent weerstandscapaciteit

UBRivierenland is een gemeenschappelijke regeling die taken uitvoert in opdracht van 7 gemeenten. Het weerstandsvermogen van de UBR wordt gevormd door het weerstandsvermogen van de afzonderlijke gemeenten. Niettemin zijn er redenen om ook binnen de UBR financiële weerstand op te bouwen. Op grond van wettelijke voorschriften is de UBR verplicht voorzieningen te vormen voor kwantificeerbare risico's, verplichtingen en verliezen.

### Weerstandsvermogen

De 7 gemeenten die deelnemen in de UBR zijn voor hun aandeel aansprakelijk als vermogenstekorten zouden ontstaan of de UBR niet in staat is om aan de aflossingsverplichtingen van de lening te voldoen. Het gemeentelijk aandeel wordt berekend op basis van de stemverhouding, overeenkomstig de bepalingen zoals opgenomen in de gemeenschappelijke regeling Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland.

## **Maatregelen op het gebied van risicobeheersing en risicomangement**

Met de ramingen zoals opgenomen in de Kadernota 2023 is zichtbaar gemaakt dat de UBR kapitaal en vermogen opbouwt en aan alle betalingsverplichtingen kan voldoen. Op de langere termijn (na 2026) groeit het eigen vermogen en neemt het saldo liquide middelen verder toe als gevolg van de oplopende exploitatie-overschotten. Het is daarom niet te verwachten dat de deelnemende gemeenten vanuit hun eigenaarschap of garantiestelling voor de lening financiële nadelen zullen ondervinden.

### Belangrijke ontwikkelingen en aandachtspunten in 2022

#### Beleidskader

##### Het beleid ligt vast in het meerjarenonderhoudsplan

Het Beheer en onderhoud is in de aanbesteding uitbesteed. De kaders liggen vast in beheer en onderhoudscontracten. Uitgangspunt is dat op langere termijn het Breedbandnetwerk op een adequate wijze wordt beheerd en onderhouden. In de begroting is de gefaseerde aanleg voor 8.880 aansluitingen meegenomen en doorgerekend. Additionele aanleg van nieuwe adressen in andere gebieden is mogelijk, maar moet hier los van worden gezien. Indien dit in de toekomst aan de orde is, moeten hiervoor afzonderlijk middelen beschikbaar worden gesteld door het Algemeen Bestuur.

#### Financiële consequenties en vertaling daarvan in de begroting

De kosten van het beheer en onderhoud van het glasvezelnetwerk zijn aanbesteed. In de begroting 2023 is een operationele last geraamd van € 114.627 per jaar. Jaarlijks wordt het budget voor onderhoud geïndexeerd met 1,5%.

## Belangrijke ontwikkelingen en aandachtspunten in 2023

### Algemeen

De paragraaf bedrijfsvoering geeft inzicht in de stand van zaken en de beleidsvoornemens rond de bedrijfsvoering. Met bedrijfsvoering worden de bedrijfsprocessen bedoeld die nodig zijn om de beleidsdoelstellingen uit de programma's te realiseren.

Voor een goede bedrijfsvoering zijn budget, personeel met kennis en kunde, infrastructuur, leiding/aansturing, een goede communicatie, informatie en beheersinstrumenten nodig. Ook is een efficiënte inrichting van de organisatie en een gezonde samenwerkingscultuur, samen met gemeenten en andere partners cruciaal om de doelstellingen te bereiken en onze (breedband)dienst adequaat te kunnen uitvoeren.

Onze organisatie zal zich inspannen om een zo hoog mogelijk deelnamepercentage op het breedbandnetwerk te realiseren. Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor een adequate bedrijfsvoering. Het Algemeen Bestuur heeft hierbij een kaderstellende en controlerende taak.

### Inrichting van de organisatie

De organisatie van UBRivierenland is gericht op de uitvoering van de breedband dienstverlening aan de inwoners van het doelgebied die nog niet beschikken over een toekomstvast breedbandnetwerk.

### ***DVO voor Concern- en bestuursondersteuning***

De ondersteunende middelen (P&O, Financiën & Control, Administratie, Informatievoorziening & Automatisering, Huisvesting, JZ, Functionaris Gegevensbescherming + Privacy Officer, Archief, Communicatie, Bestuursondersteuning/-secretariaat) staan direct ten dienste van de bedrijfsvoering van het UBRivierenland middels een daartoe afgesloten DVO.

De concernondersteuning is gericht op:

- De planning- en controlcyclus
- Control (audit/interne controle, algemene financiële en juridische control)
- Organisatie-inrichting (treasury, budgetbeheer, mandatering, organisatieregelingen)
- Juridische control (gemeenschappelijke regeling en interne reglementen en verordeningen)
- Informatietechnologie & informatieveiligheid + de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde dataverwerking (ICT)
- Archief (centrale archiefverantwoording en -wetgeving)
- Concerncommunicatie (website, intranet, nieuwsuitingen, folders)
- Bestuursondersteuning (faciliteren bestuursvergaderingen, UBR-middagen, agendacommissie en bijeenkomsten)

## Beleidsindicatoren

In het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) zijn een aantal beleidsindicatoren vastgesteld, die verplicht in de programma's en programmaverantwoording opgenomen moeten worden. De voor UBRivierenland relevante indicatoren met betrekking tot personele aangelegenheden zijn in onderstaande tabel opgesomd.

<b>Beleidsindicator:</b>	
Personele formatie	1,33 fte
Personele bezetting (inhuur via detachering)	1,33 fte



## Beleidskader: het Treasurystatuut van de UBR

In het Treasurystatuut staan de uitgangspunten en doelstellingen voor het treasurybeleid vermeld. De uitvoering en ontwikkelingen worden in deze paragraaf toegelicht.

Onderdelen:

- Algemene ontwikkelingen
- Treasurybeheer
- (Krediet) Risicobeheer
- Financiering

## Algemene ontwikkelingen

Dit onderdeel schetst de belangrijkste interne en externe ontwikkelingen die invloed kunnen hebben op de treasuryfunctie, alsmede wijzigingen in de Wet Financiering Decentrale Overheden (wet Fido), de Regeling uitzettingen en derivaten decentrale overheden (Ruddo), de wet Hof en het Verplicht Schatkistbankieren voor decentrale overheden.

### *Interne ontwikkelingen*

UBRivierenland voldoet bij de uitvoering van de treasuryfunctie aan de wet- en regelgeving. Bij wet van 11 december 2013 tot wijziging van de Wet financiering decentrale overheden is het een verplichting geworden om overtollige liquide middelen aan te houden in de schatkist van het Rijk. Gelden tegen gunstige rentetarieven uitzetten op spaarrekeningen of deposito's bij andere financiële instellingen is met de invoering van Schatkistbankieren niet meer toegestaan. Er mag een bedrag ter hoogte van 0,75% (met een ondergrens van € 450.000) van het jaarlijkse begrotingstotaal buiten de schatkist gehouden worden voor de uitvoering van dagelijkse taken. In de aanlegfase van het glasvezelnetwerk heeft UBRivierenland geen bancaire tegoeden en worden geen middelen in 's Rijks Schatkist aangehouden.

### *Externe ontwikkelingen, rente-ontwikkelingen*

De belangrijkste externe ontwikkelingen zijn (internationale) economische indicatoren en de invloed hiervan op de geld- en kapitaalmarkt, alsmede wijzigingen in wet- en regelgeving. UBRivierenland kent geen zelf ontwikkelde rentevisie. Zij volgt de marktgegevens en renteontwikkelingen via publicaties van gerenommeerde financiële instellingen. Zoals bijvoorbeeld ABN AMRO Bank, BNG Bank en Rabo Bank.

We verwachten dat de rente op de geld- en kapitaalmarkt in de komende periode op een laag niveau zal blijven met de kanttekening dat de huidige hoge inflatiecijfers een lichte opwaartse druk uitoefenen op de rente. Mocht de huidige hoge inflatie structureel ruim boven de 2% blijven verwachten wij op termijn verder oplopende rente.

### *Rentevisie algemeen*

Aan de daling van de lange rente is een einde gekomen maar is nog steeds historisch laag. De lage lange rente kent zowel structurele als incidentele oorzaken. De coronacrisis en de ongekende steunmaatregelen wereldwijd hebben een grote invloed op de renteontwikkeling gehad. Het herstellend potentieel van de economie hangt sterk af van de bereidheid van consumenten om weer geld uit te geven en het vermogen van ondernemers om hun bedrijf aan te passen en de omzet weer zo dicht mogelijk tot het pre-coronaniveau op te krikken. Tegen deze achtergrond heeft de EC met het herstellend fonds de broodnodige budgettaire prikkels gegeven om langdurige economische schade te verminderen. De korte rente is in 2021 steeds negatief geweest. Dit gold ook voor de rente op de rekening courant faciliteit. De rente voor leningen met een looptijd tot 1 jaar was gemiddeld 0,50% negatief in 2021.

#### *De rentevisie van de BNG bank van 1 februari 2021:*

Afgaande op recente uitspraken van centrale bankiers lijkt het waarschijnlijk dat de ECB de effectenaankopen medio dit jaar zal beëindigen. Hiermee wordt de weg vrijgemaakt voor een eerste verhoging van de officiële tarieven voor het einde van 2022. Ook andere centrale banken zullen het monetaire beleid verkrappen. We verwachten dat de lange rentetarieven geleidelijk zullen oplopen.

#### *De rentevisie van ABN AMRO bank van 1 februari 2021:*

De lange rente is in januari opgelopen. Wij verwachten een verdere stijging van de lange rente en hebben onze ramingen opwaarts aangepast .

“Een eerste renteverhoging door de ECB laat vermoedelijk nog lang op zich wachten. ECB-president Christine Lagarde zal na afloop van de vergadering van 3 februari waarschijnlijk duidelijk maken dat de economische omstandigheden en de inflatie-verwachtingen in de eurozone sterk afwijken van die in de VS. Zo verwacht de ECB dat de inflatie gedurende een deel van 2022 nog zeer ruim boven het streefniveau van 2% blijft liggen, maar daarna weer snel daalt en op de middellange termijn onder het streefniveau van de centrale bank zal komen te liggen. Dit is in lijn met onze eigen verwachtingen voor de inflatie in de eurozone. Dit betekent dat het aannemelijk is dat de ECB, in tegenstelling tot de Fed, de rente voorlopig ongemoeid zal laten.

#### Lange rente zal in 2022 stijgen

De Amerikaanse lange rente en de wisselkoers van de dollar ten opzichte van de euro zijn sinds begin januari opgelopen. Dit gebeurde vooral onder invloed van de veranderingen in de verwachtingen over het beleid van de Fed. Omdat de Europese lange rente wat sterker wordt meegetrokken door de stijging van de Amerikaanse lange rente dan we eerder aannamen, hebben wij onze ramingen voor de lange rente in Duitsland en Nederland verhoogd. Desalniettemin zal het renteverskil tussen Europa en de VS wel groter worden.

#### *De rentevisie van de UBR op 1 februari 2022:*

We verwachten dat de rente op de geld- en kapitaalmarkt in de komende periode op een laag niveau zal blijven met de kanttekening dat de huidige hoge inflatiecijfers een lichte opwaartse druk uitoefenen op de rente. Mocht de huidige hoge inflatie structureel ruim boven de 2% blijven verwachten wij op termijn verder oplopende rente. De lening van de UBR bij de BNG Bank zal in 2022 nagenoeg volledig in een rente vaste (30 jaar) lening zijn. Het is niet de verwachting dat gedurende 2022 substantieel gebruik zal worden gemaakt van de beschikbare limiet van 2,5 mio in rekening courant. Pas aan het einde van het boekjaar bij het betalen van de eind opleverings factuur zal er naar verwachting worden getrokken op de rekening courant faciliteit.

## **Treasurybeheer**

Het treasurybeheer is de (beleids) uitvoering van de treasuryfunctie, binnen de kaders van het huidige treasurystatuut. De treasuryfunctie omvat alle activiteiten die zich richten op het sturen en beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële vermogenswaarden, financiële geldstromen, de financiële posities en hieraan verbonden risico's.

## Risicobeheer

### *Kasgeldlimiet*

De kasgeldlimiet is een wettelijke limiet en bepaalt de maximale omvang van de externe kortgeldpositie in enig jaar. De zogenaamde netto vlottende schuld mag maximaal 8,2% bedragen van het begrotingstotaal. Daarboven moet lang geld worden aangetrokken.

UBRivierenland heeft een bijzondere startpositie als het gaat om de financiële verhoudingen en invulling van de financiering van de aanleg van het glasvezelnetwerk. In de eerste 2 begrotingsjaren worden de aansluitingen gefaseerd gerealiseerd en komt de generatie van opbrengsten geleidelijk (getemporiseerd) tot stand. Het totaal van de in de begroting geraamde baten en lasten zit pas vanaf het 3<sup>e</sup> jaar (in 2022) op een structureel niveau van ca. € 1,4 miljoen.

Het te financieren bedrag van de investeringen bedraagt in totaal € 37.500.000. We zijn een langlopende financiering overeengekomen met de BNG, waarbij de eerste 2 jaar gekozen is voor een vorm van kredietverlening in rekening-courant met bouwdepot (met een zeer gunstige rente), waarbij medio januari 2022 omzetting plaatsvindt naar een lening met een looptijd van 48 jaar en een rentevast periode van 30 jaar. De rentevoet van de lening is onderdeel van de langlopende financieringsafspraken en vastgelegd op 0,835%. We lopen derhalve geen renterisico op de langlopende lening. De rekening-courant financiering in de eerste 2 begrotingsjaren (2020 en 2021) maakte onderdeel uit van de langlopende financieringsafspraken en past binnen het geheel van de meerjarige financiering. Op grond hiervan is geen sprake van een afwijking van de wettelijk vastgelegde normering van de maximale kasgeldlimiet.

### *Renterisico*

De renterisiconorm is ook een wettelijke limiet en beperkt de vaste schuld die in enig jaar voor aflossing of renteherziening in aanmerking komt tot 20% van het begrotingssaldo.

De vaste schuld van UBRivierenland bestaat uit een geldlening van € 35 miljoen (vanaf 2022) waarop 30 jaar lang geen renteherzieningen plaatsvinden. Derhalve is er in deze periode geen renterisico.

### *Kredietrisicobeheer*

UBRivierenland loopt geen risico's bij het uitzetten van geldmiddelen. De gelden worden uitgezet conform de voorwaarden genoemd in het treasurystatuut.

## Financiering

De vaste activa worden grotendeels met lang vermogen gefinancierd via een kredietovereenkomst bij de BNG. In 2020 en 2021 bestond de bijzondere situatie dat er vanuit een bouwfaciliteit geld werd geïnvesteerd in de aanleg van het netwerk. Dit netwerk zal "sleutel klaar" worden opgeleverd begin 2022. De aangewende middelen uit de bouwfaciliteit zullen in januari 2022 worden omgezet in een langlopende vaste lening tegen reeds nu vastgelegde rente voor 30 jaar (tot 2052).

De rente opbouw van de bouwfaciliteit in de eerste 2 jaar kende een tarief van 1 maands euribor plus een opslag over het opgenomen deel. Per saldo bedroeg de actuele (variabele) rentestand negatief. In de begroting was gerekend met 0,0%. We betaalden in de eerste 2 jaren volgens de huidige rentestanden derhalve geen rente over de financiering. Hierbij wordt wel de opmerking gemaakt, dat het een variabele rente betreft voor het kortlopende deel van de financiering, die in kan stijgen of dalen, en waar we dus renterisico lopen.

Over het ongebruikte deel van de faciliteit betaalden we een bereidstellingsprovisie van 0,09%. De vergoeding wordt per kwartaal betaald en de bancaire provisie nam maandelijks af als gevolg van de opnamen uit het depot.

De bancaire financiering laat het volgende verloop zien.

Leningenportefeuille <i>Bedragen x € 1.000</i>						
Naam	hoofdsom	Rente	Looptijd	Afgelost in	Stand 1-1-2022	Stand 1-1-2023
Investerings depot BNG	37.500	0,000%	2 jaar	januari 2022	26.273	0
Lening BNG	35.000	0,835%	48 jaar	2070	0	34.271
R/C BNG	2.500	0,000%	variabel	onbepaald	0	2.320
<b>Totaal vaste schulden:</b>					<b>26.273</b>	<b>36.591</b>

De langlopende lening van € 35 mln wordt vanaf 2022 lineair afgelost. De lening heeft een looptijd van 48 jaar. Vanaf 2022 worden aflossingstermijnen betaald, jaarlijks een bedrag van € 729.167.

## Wettelijke kaders

In de Notitie Rente 2017 van de BBV-commissie zijn voorschriften opgenomen voor de wijze waarop de rente verwerkt moeten worden in de begroting. Alle rentelasten en rentebaten uit hoofde van financieringen moeten bij Treasury worden verantwoord. Er mag een rentevergoeding over eigen financieringsmiddelen (reserves) worden berekend, maar deze rentevergoeding is gemaximeerd tot het rentepercentage dat is gebaseerd op het gewogen samenstel van de rentelasten over de externe financiering (langlopend én kortlopend). De omslagrente moet op consistente en eenduidige wijze worden toegerekend aan de individuele vaste activa. Het in de begroting voorgerecalculeerde omslagpercentage mag binnen een marge van 0,5% worden afgerond. De BBV-commissie doet de aanbeveling om het Renteschema uit de Notitie Rente 2017 op te nemen in de paragraaf Financiering van de begroting.

In deze begroting 2022 (inclusief meerjarenbegroting) hebben we de rentepercentages toegepast die in onderstaand overzicht zijn opgenomen.

	Rentepercentage
Rente depotfinanciering (januari 2022)	0,00%
Bereidstellingsprovisie bouwdepot	0,09%
Langlopende financiering (lening BNG – vanaf januari 2022)	0,835%
R/C-financiering BNG (vanaf januari 2022)	0,00%
Omslagrente 2022, gelijk aan de werkelijke bancaire kosten	0,835%

# Uiteenzetting financiële positie

## Belangrijke ontwikkelingen en aandachtspunten

De belangrijkste ontwikkelingen en aandachtspunten ten aanzien van de financiële positie zijn:

- Sturen op een efficiënte bedrijfsvoering met een zo laag mogelijke overhead.
- Sturen op het binnen het investeringsbudget afronden van de aanleg van het breedbandnetwerk.
- Sturen op het binnen afronden van alle breedbandnetwerk aansluitingen bij de zogenaamde "witte" aansluitingen.
- Structureel is de (meerjaren) begroting sluitend zonder inzet van de reserves.

## Personeelskosten

Het totaal van de structurele personele lasten (waaronder bijvoorbeeld de DVO) in deze begroting 2023 bedraagt € 202.545. In dit bedrag zijn niet de budgetten voor externe inhuur/projectkosten opgenomen.

## Investerings UBR

Via deze begroting worden geen kredieten gevraagd voor nieuwe investeringen in 2023, in aanvulling op de bestaande investeringsplanning voor de aanleg van het glasvezelnetwerk met een geraamd investeringsbedrag van 37.500.000. Eventuele nieuwe of additionele investeringskredieten worden via separate bestuursvoorstellen geformaliseerd en in de administratie verwerkt.

## Reserves en voorzieningen

In het navolgende overzicht is de stand van de reserves opgenomen per 1 januari 2023 en de geraamde mutaties in 2023 en de verwachte eindstand op 31 december 2023.

<b>Overzicht reserves</b> <i>Bedragen x € 1.000</i>	Stand 01-01-2023	Begroot resultaat 2023	Stand 31-12-2023
<b>Algemene reserve</b>			
Algemene reserve UBR	471	22	493
<b>Subtotaal algemene reserve</b>	471	22	493
<b>Subtotaal bestemmingsreserves</b>	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>471</b>	<b>22</b>	<b>493</b>

Toelichting bij de reserves:

Reserves worden gebruikt om incidentele kosten of financiële nadelen op te kunnen vangen. Eventuele bestemmingsreserves worden ingezet overeenkomstig de doelstellingen waarvoor de reserves zijn gevormd. Structurele inzet van de reserves proberen we te beperken om te voorkomen, dat met het afbouwen van de reserves financiering van een deel van de doorlopende (structurele) lasten binnen de begrotingskaders niet meer mogelijk is.

## Vorzieningen

<b>Overzicht voorzieningen</b> <i>Bedragen x € 1.000</i>	Stand 01-01-2023	Mutaties 2023	Stand 31-12-2023
Vorzieningen ter equalisatie van kosten	0	0	0
Overige voorzieningen	0	0	0
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Toelichting bij de voorzieningen:  
Geen verdere toelichting.

## Geprognosticeerde balans

<b>Activa (x € 1.000)</b>	<b>01-01-2023</b>	<b>31-12-2023</b>
Totaal vaste activa	36.823	36.129
Totaal vlottende activa	196	302
<b>Totaal activa</b>	<b>37.019</b>	<b>36.431</b>
<b>Passiva (x € 1.000)</b>	<b>01-01-2023</b>	<b>31-12-2023</b>
Eigen vermogen	471	493
Vorzieningen	0	0
Vaste schulden langer dan één jaar *)	36.591	35.882
<b>Totaal vaste passiva</b>	<b>37.062</b>	<b>36.375</b>
Totaal vlottende passiva	-43	56
<b>Totaal passiva</b>	<b>37.019</b>	<b>36.431</b>

\*) In de vaste schulden langer dan één jaar is ook het bedrag van de bouwfaciliteit in rekening-courant opgenomen in 2022, omdat het onderdeel uitmaakt van de totale langlopende financieringsovereenkomst met de BNG Bank.

## Financiële kengetallen

Op 15 mei 2015 is een besluit tot wijziging van het BBV vastgesteld. Deze wijziging heeft betrekking op het opnemen van een uniforme set financiële kengetallen in de begroting. Kengetallen zijn getallen die de verhouding uitdrukken tussen bepaalde onderdelen van de begroting of de balans en kunnen helpen bij de beoordeling van de (ontwikkeling van de) financiële positie. De uniforme kengetallen bieden de mogelijkheid om onderling cijfers te vergelijken. Daarmee dragen deze kengetallen bij aan de controlerende en kaderstellende rol van het bestuur. Hierna nemen wij de kengetallen op, die verplicht in de programmabegroting moeten worden opgenomen.

### Netto schuldquote

De netto schuld weerspiegelt het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de baten. De netto schuldquote geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie.

### Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

UBRivierenland heeft geen leningen verstrekt aan derden.

De uitkomst van de gecorrigeerde netto schuldquote is daardoor gelijk aan de netto schuldquote.

### Solvabiliteitsratio

Dit kengetal geeft inzicht in de mate waarin de organisatie in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Onder de solvabiliteitsratio wordt verstaan het eigen vermogen als percentage van het balanstotaal. Het eigen vermogen bestaat uit de reserves (zowel de algemene reserve als de bestemmingsreserves) en het resultaat uit het overzicht van baten en lasten.

In het algemeen wordt een getal tussen de 25 en 40% als een gezonde positie gezien.

UBRivierenland staat de het begin van een periode van vermogensopbouw. In de eerste twee jaren, waarin de aanleg van het breedbandnetwerk wordt gerealiseerd, wordt een kleine vermogensbuffer opgebouwd, waardoor de solvabiliteitsratio 'blijft hangen' op een niveau van 1,2%.

Na een looptijd van de lening van 23 jaar (na 50 jaar, als de lening volledig is afgelost) is een vermogenspositie opgebouwd die samen met de (geschatte) marktwaarde van het netwerk gelijk is aan de uitstaande lening van het breedbandnetwerk.

### Structurele exploitatieruimte

Voor de beoordeling van het structurele en reële evenwicht van de begroting wordt onderscheid gemaakt tussen structurele en incidentele lasten. Bij incidentele lasten of baten gaat het om eenmalige zaken die zich gedurende maximaal drie jaar voordoen. Om de structurele lasten en baten te bepalen worden de incidentele lasten en baten van de totale lasten en baten afgetrokken.

De structurele exploitatieruimte wordt bepaald door het saldo van de structurele baten en lasten en het saldo van de structurele onttrekkingen en toevoegingen aan reserves gedeeld door de totale baten en uitgedrukt in een percentage. Een ruimte van meer dan 1% geeft voldoende ruimte om structurele tegenvallers op te vangen.

Tabel met kengetallen:

	<b>Raming 2023</b>
Netto schuldquote (afgerond)	4.676 %
Solvabiliteitsratio	1,3 %
Structurele exploitatieruimte	100,0 %

Toelichting bij de tabel met kengetallen:

- De netto schuldquote staat op een hoog niveau, omdat de baten niet in verhouding staan tot de investeringsuitgaven voor de aanleg van het Breedbandnetwerk en de daarvoor aangetrokken financiering. Dat geldt nog meer in de eerste jaren, waarin de aanleg wordt gerealiseerd en aansluitingen nog niet (allemaal) operationeel zijn. Het voorgaande is inherent aan de aard van de bedrijfsactiviteiten, het noodzakelijke investeringsniveau en de gekozen financieringsopzet. De lasten voor rente en afschrijving zijn € 997.558 in 2023 ten opzichte van een bate van € 21.332.
- De solvabiliteitsratio stijgt de komende jaren met de geplande vermogensgroei. Bovendien wordt er vanaf 2022 structureel wordt afgelost op het vreemde vermogen.
- De geraamde structurele exploitatieruimte komt in 2023 uit op 100%, het begrote resultaat 2023 van is € 21.332. De structurele exploitatieruimte is in 2023 positief en is als volgt opgebouwd: een structureel resultaat van € 21.332 ten opzichte van een totaalbedrag van € 21.332 aan geraamde baten.

Kengetallen zijn momentopnamen en de uitkomsten moeten in het perspectief van de specifieke bedrijfsactiviteiten en de bedrijfseigen vermogens- en financieringsverhoudingen beschouwd en beoordeeld worden. UBRivierenland heeft een helder en positief financieel perspectief, waarbij de komende jaren een gezonde opbouw van vermogen plaatsvindt. Er zijn gunstige financieringsafspraken met de BNG Bank gemaakt, waardoor de focus kan komen te liggen op de realisatie van goede glasvezelverbindingen in de buitengebieden.



## Belangrijke ontwikkelingen en aandachtspunten

### Meerjarenbegroting:

Geraamde exploitatiecijfers: (* € 1.000)	2023	2024	2025	2026	2027
Baten:					
Opbrengst verhuur vezelparen	1.387	1.408	1.429	1.450	1.472
Lasten:					
Afschrijvingen 1)	714	714	714	715	567
Rentelasten 2)	284	278	272	264	256
Beheerkosten	364	370	375	381	386
Incidentele lasten					
<b>Totaal geraamde lasten</b>	<b>1.362</b>	<b>1.361</b>	<b>1.361</b>	<b>1.359</b>	<b>1.209</b>
Resultaat vóór belastingen	25	46	67	91	263
Vennootschapsbelasting	4	7	10	14	39
Resultaat ná belastingen	21	39	57	77	223

### Toelichting bij de meerjarenbegroting:

- 1) In de eerste jaren wordt afgeschreven vanaf het moment dat de aanleg van het breedband-netwerk is geoperationaliseerd. De realisatie en oplevering vindt gefaseerd plaats, waardoor de afschrijvingslasten geleidelijk in de begroting worden verantwoord. In de periode van 2023 t/m 2026 blijven de afschrijvingen redelijk constant. Vanaf het begrotingsjaar 2027 dalen de afschrijvingen als gevolg van de relatief korte afschrijvingstermijn van 5 jaar voor de immateriële vaste activa.
- 2) De rentelasten in de eerste 2 jaren (2020 en 2021) zijn erg laag in verband met de lage rentestand van kortlopende financieringen. We betalen in 2020 en 2021 alleen bereid-stellingsprovisie van 0,09% over het niet opgenomen deel van de kredietfaciliteit. Vanaf 2022 betalen we 0,835% rente over de langlopende lening van € 35 mln, waarop jaarlijks € 729.167 wordt afgelost. De rentebesparing als gevolg van de aflossingen bedraagt € 6.000 per jaar.

De opbrengsten in 2023 en de jaren daarna zijn voldoende voor een structureel overschot van de exploitatie. Na 2026 lopen de positieve resultaten op, omdat de geactiveerde voorbereidingskosten dan volledig zijn afgeschreven en niet meer op de exploitatie drukken.

### Uitgangspunten en toelichtingen bij de meerjarenramingen

#### Algemeen

De meerjarenraming geeft een indicatie van de verwachte begrotingsaldi in de periode 2023 t/m 2027. De uitgangspunten komen overeen met de Kaderbrief programmabegroting 2023.

## Prijsindexering kostenbudgetten

In het kader van de meerjarenraming is de prijsontwikkeling vastgesteld op een gemiddeld percentage van 1,5%. Als de werkelijke kostenstijgingen in enig jaar anders uitvallen, wordt de begroting hierop aangepast.

### Balanscijfers in meerjarig perspectief:

Balanscijfers 31 december (* € 1.000)	2023	2024	2025	2026	2027
<b>1.</b>					
<b>ACTIVA</b>					
Immateriële vaste activa	1.000	1.000	1.000	1000	1000
Cum. afschrijvingen	349	549	749	949	1000
<i>Boekwaarde IVA</i>	<i>651</i>	<i>451</i>	<i>251</i>	<i>51</i>	<i>0</i>
Materiële vaste activa	36.340	36.360	36.380	36.400	36.420
Cum. afschrijvingen	862	1.376	1.891	2.406	2.921
<i>Boekwaarde MVA</i>	<i>35.478</i>	<i>34.984</i>	<i>34.489</i>	<i>33.994</i>	<i>33.499</i>
Debiteuren	140	142	144	146	148
Omzetbelasting (BTW)	0	0	0	0	0
Liquide middelen	162	188	232	297	383
<i>Vlottende activa</i>	<i>302</i>	<i>330</i>	<i>376</i>	<i>443</i>	<i>531</i>
<b>Totaal activa</b>	<b>36.431</b>	<b>35.765</b>	<b>35.117</b>	<b>34.489</b>	<b>34.030</b>
<b>PASSIVA</b>					
Algemene bedrijfsreserve	471	493	532	589	666
Resultaat	22	39	57	77	224
<i>Eigen vermogen</i>	<i>493</i>	<i>532</i>	<i>589</i>	<i>666</i>	<i>890</i>
Bouwkrediet BNG Bank 1)	0	0	0	0	0
Lening BNG (vanaf 3 <sup>e</sup> jaar)	33.542	32.813	32.084	31.354	30.625
Kredietfaciliteit BNG Bank 1)	2.340	2.360	2.380	2.400	2.420
<i>Totaal van de financiering door BNG Bank</i>	<i>35.882</i>	<i>35.173</i>	<i>34.464</i>	<i>33.754</i>	<i>33.045</i>
Omzetbelasting (BTW)	52	53	54	55	56
Vennootschapsbelasting	4	7	10	14	39
<i>Overige vlottende passiva</i>	<i>56</i>	<i>60</i>	<i>64</i>	<i>69</i>	<i>95</i>
<b>Totaal passiva</b>	<b>36.431</b>	<b>35.765</b>	<b>35.117</b>	<b>34.489</b>	<b>34.030</b>

- 1) Het bouwkrediet BNG Bank en de kredietfaciliteit BNG Bank worden in de periode van aanleg van het glasvezelnetwerk aangewend voor de financiering van de investeringsuitgaven, inclusief de op investeringsfacturen betaalde BTW. Op 6 januari 2022 wordt van het BNG-krediet een bedrag van € 35.000.000 omgezet in een lening, die in 48 jaar wordt afgelost. Er blijft een restantbedrag van de kredietfinanciering over, waarover in de loop van 2022 nadere afspraken met de BNG Bank worden gemaakt.