



1^e regionale glasvezelnetwerk
van Nederland

Beleid en financiën van UBRivierenland voor het jaar 2020 & 2021

Versie voor het Algemeen Bestuur van 29 juni 2020

Gemeenschappelijke Regeling UBRivierenland

Burg. van Lidth de Jeudelaan 3, Postbus 137, 4000 AC Tiel

Email: info@UBRivierenland.nl



Wat vindt u in de begroting 2020 & 2021

De opbouw van de begroting 4

Besluitvorming over de begroting 2020 & 2021 5

Het besluitvormingsproces omtrent deze begroting in beeld.

Beleidsbegroting: het programmaplan

We brengen in beeld wat de UBR wil bereiken, wat we daarvoor gaan doen en welke kosten dit met zich meebrengt.

Programma - Beheer & Uitvoering Glasvezelnetwerk 6

Programma

Beleidsbegroting: de paragrafen

In de paragrafen maken we een dwarsdoorsnede van de begroting over de thema's die voor gr UBR relevant zijn.

Paragraaf 1 - Weerstandsvermogen en risicobeheersing 12

Paragraaf 2 - Onderhoud kapitaalgoederen 14

Paragraaf 3 - Bedrijfsvoering 15

Paragraaf 4 - Financiering 17

Paragrafen

Financiële begroting

De financiële begroting geeft een totaaloverzicht van onze baten en lasten, zowel voor dit begrotingsjaar als de jaren daarna. Daarnaast brengen we onze financiële positie in beeld.

1. Uiteenzetting financiële positie 20

2. Meerjarenraming 2020-2025 24

Financiën

Voorwoord

Voor u ligt de eerste (concept-) meerjarenbegroting van de Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland (hierna: UBR). Deze begroting kan gezien worden als een afronding van een succesvol meerjarig regionaal proces dat heeft geleid tot een bijzondere prestatie: het oprichten van een - voor Nederland - unieke Gemeenschappelijke Regeling, de UBR. U kunt hier op gepaste wijze trots op zijn.

De afgelopen jaren bent u regelmatig geïnformeerd over de voortgang en de ontwikkelingen binnen dit zogenaamde glasvezeldossier. Daarbij bent u onder meer op de hoogte gebracht van de belangrijkste uitgangspunten van dit project te weten: A) iedereen die dat wil moet aangesloten kunnen worden op een toekomstvaste breedband-internetaansluiting, B) deze aansluiting moet 100% open zijn voor alle dienstenaanbieders en C) geen vorm van 'buitengebiedtoeslag' voor de eindgebruiker. Deze uitgangspunten zijn gebaseerd op een breed gedragen visie binnen de deelnemende gemeenten in de UBR, namelijk dat een goede internetaansluiting zich de afgelopen jaren heeft ontwikkeld van een 'nice to have' naar een 'must have'. Internet is met andere woorden een basisvoorziening geworden die voor iedereen beschikbaar en toegankelijk moet zijn.

Naast het feit dat deze meerjarenbegroting gezien kan worden als de afronding van een regionaal proces kan deze ook gezien worden als de start om de hiervoor genoemde ambities ook daadwerkelijk te realiseren. Het is immers zo dat de komende jaren concreet aan de slag wordt gegaan met de aanleg van het glasvezelnetwerk op 8.880 adressen in voornamelijk het buitengebied van de 7 deelnemende gemeenten in de UBR. Vanzelfsprekend zullen we gedurende dit proces de betrokken inwoners, colleges en raden (pro-) actief blijven informeren over de voortgang van het glasvezelproject. Wat dit laatste betreft wil ik u graag wijzen op het zogenaamde Gouvernance Protocol van de UBR zoals dat in samenwerking met de gemeenteraden zal worden opgesteld. Dit protocol zal de betrokkenheid van de raden bij de UBR verder optimaliseren en versterken.

Met vriendelijke groet,

C.A.H. Zondag,

voorzitter Dagelijks Bestuur Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland

Meer informatie kunt u vinden op onze website: <https://ubrivierenland.nl/>

Opzet en inrichting van de begroting

Op verzoek van gemeenten wordt de begroting van UBRivierenland zo compact mogelijk gehouden met de focus op financiële verantwoording van de activiteiten die door de UBR worden uitgevoerd voor de aangesloten gemeenten. De begroting geeft een totaalbeeld van de activiteiten van de UBR, de belangrijkste ontwikkelingen, de middelen die met de uitvoering zijn gemoeid en de financiële positie. Bestuurders krijgen met de informatie zoals opgenomen in deze programmabegroting voldoende mogelijkheden voor sturing en controle.

Een onderverdeling in programma's, met per programma de te realiseren doelstellingen en de hiervoor geraamde lasten en baten is bij de UBRivierenland niet relevant, omdat er bij UBRivierenland geen sprake is van verschillende beleidsvelden.

In deze begroting worden de baten en lasten op een heldere manier gepresenteerd. De nadruk ligt op de financiële verantwoording. Er wordt voor de inhoud - waar dat van toepassing is - verwezen naar de opgestelde achtergronddocumenten en opgestelde plannen van de UBR. Zo worden dubbelingen voorkomen.

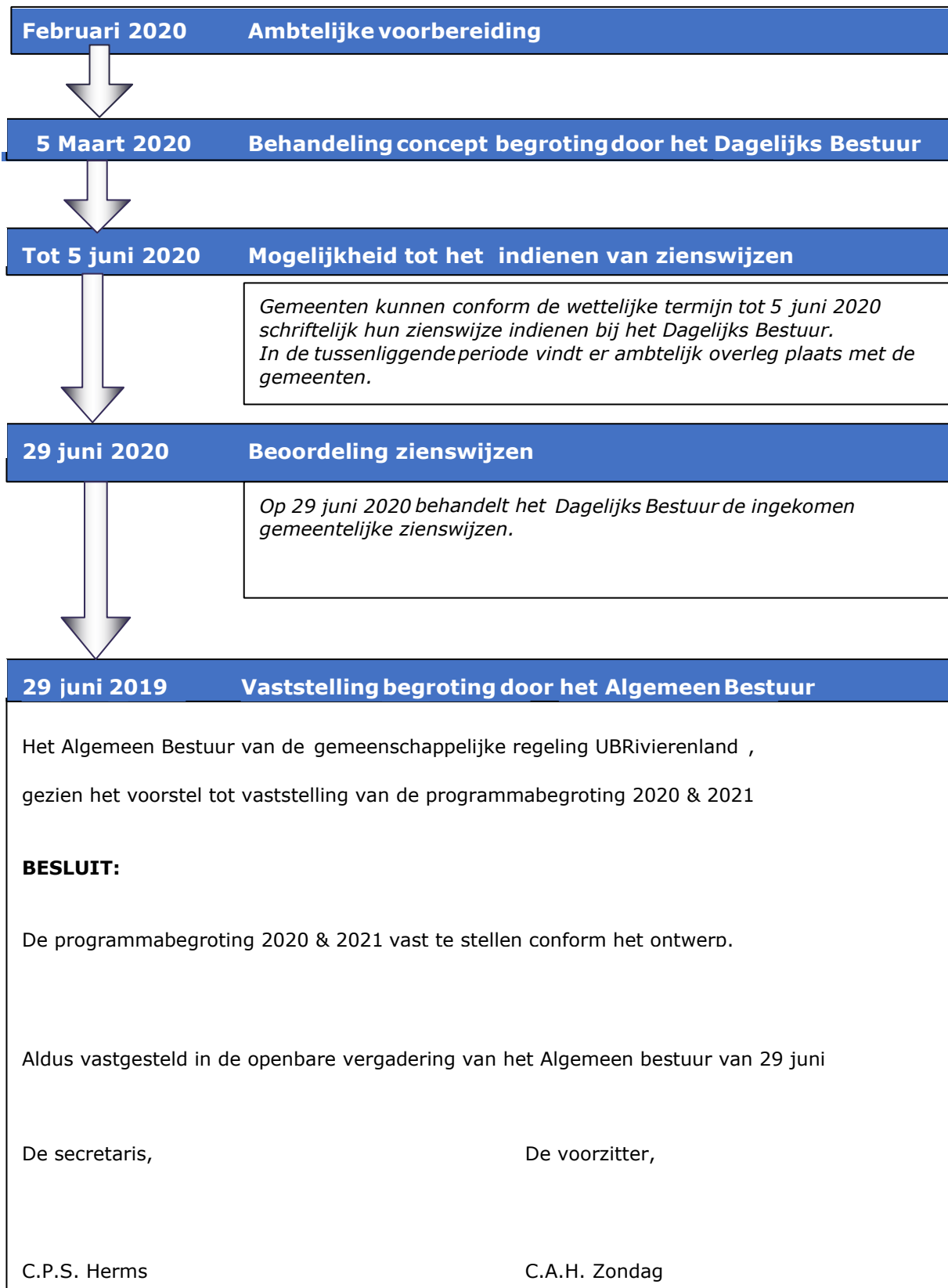
Financiering van de investeringsuitgaven voor de aanleg van het breedbandnetwerk vindt plaats door een kredietfaciliteit bij de BNG Bank met een overwegend langlopend karakter, waarbij we in de aanlegfase (in 2020 en 2021) optimaal profiteren van de huidige lage rentestand door gebruik te maken van een bouwdepot. De deelnemende gemeenten staan garant voor deze financiering. Gemeentelijke bijdragen, Rijks- en provinciale uitkeringen en subsidies zijn niet van toepassing.

Op grond van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) dient in de programmabegroting een aantal afzonderlijke paragrafen te worden opgenomen. In deze programmabegroting zijn achtereenvolgens opgenomen de paragrafen:

- A. Weerstandsvermogen en risicomanagement
- B. Onderhoud kapitaalgoederen
- C. Bedrijfsvoering
- D. Financiering

Besluitvorming over de Begroting 2020 & 2021

besluitvorming over de begroting



Programma – Beheer & Uitvoering Glasvezelnetwerk

Algemene toelichting bij het programma

Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland is een samenwerkingsverband (gemeenschappelijke regeling) van 7 gemeenten, te weten Culemborg, Maasdriel, Neder-Betuwe, Tiel, West Betuwe, West Maas en Waal en Zaltbommel. Het doel is om voor de zogenaamde "witte" adressen (adressen met enkel een ouderwetse PTT koperaansluiting) de huidige breedbandaansluitingen te vervangen door een toekomstvaste glasvezelaansluiting.

De aanleg van het nieuwe breedbandnetwerk is gepland voor 2020 en 2021. De realisatie van de aansluitingen in de buitengebieden van de 7 deelnemende gemeenten vindt gefaseerd plaats. Vanaf het 3e kwartaal 2020 zijn de eerste aansluitingen volgens planning operationeel en genereert de UBR inkomsten uit de verhuur van vezelparen. Het aantal actieve aansluitingen in de buitengebieden groeit in de komende 2 jaar tot 8.880 (in de Kadernota van ultimo 2019 wordt nog gesproken van 8.750 maar dit aantal is bijgesteld tot 8.880) volgens onderstaande raming/planning:

	Gerealiseerde aansluitingen aan het eind van het kwartaal	Gerealiseerde aansluitingen als percentage van het totaal
2020 Q1	0	0%
2020 Q2	1.500	17%
2020 Q3	3.000	34%
2020 Q4	4.500	51%
2021 Q1	6.000	68%
2021 Q2	7.000	79%
2021 Q3	8.000	90%
2021 Q4	8.880	100%

De investeringsbedragen zijn gebaseerd op de uitkomsten van de aanbesteding. Voor de aanlegfase (2020 en 2021) is in totaal een investeringsbedrag van € 37.300.000 gebudgetteerd. Daarnaast is voor de periode daarna een reservering voor de investeringskosten van na-aansluitingen, inbebouwing en degeneratie opgenomen van € 200.000. Over de hele looptijd is gerekend met een investeringsbudget van in totaal € 37.500.000.

De specificatie van het investeringsbudget (afgerond) is als volgt:

* Voorbereidingskosten:	
Kosten van onderzoek en ontwikkeling die in de periode van 2016 t/m 2019 zijn voorgefinancierd door Regio Rivierenland	€ 1.000.000
* Kosten aanleg	€ 34.200.000
* Overige kosten in de investeringsfase:	
Bouwrente + projectkosten	€ 1.100.000
* Onvoorzien:	
Stelpost om tegenvallers/meerwerk bij de initiële realisatie van de investeringen op te kunnen vangen	€ 1.000.000
Budget investeringsuitgaven in de aanlegfase	€ 37.300.000
* Voorziening voor na-aansluitingen en dergelijke	€ 200.000
Totaal investeringsbudget	€ 37.500.000

Voor de bekostiging van de aanlegkosten van het breedbandnetwerk hebben we een langlopende financieringsovereenkomst met de BNG Bank afgesloten met een totale looptijd van 50 jaar. In de eerste 2 jaar vindt financiering van de investeringsuitgaven plaats via een krediet in rekening-courant met een bouwfaciliteit van € 37.500.000. De rekening-courant wordt in de eerste 2 jaar ook aangewend voor de financiering van op investeringsfacturen betaalde BTW, die de UBR achteraf (na indiening van de BTW-aangifte) uitbetaald krijgt door de belastingdienst. Na 2 jaar, als de aanleg van het glasvezelnetwerk goeddeels is gerealiseerd, vindt omzetting plaats naar financiering door middel van een langlopende lening. Op deze manier profiteren we is de aanlegfase optimaal van de huidige lage rentestand. De langlopende lening bedraagt € 35.000.000 vanaf het derde jaar (2022) en heeft een looptijd van 48 jaar. De lening wordt lineair afgelost. We lopen geen renterisico voor het langlopende deel van de financiering, omdat we het rentepercentage van de lening nu al voor 30 jaar hebben vastgelegd op 0,835% voor de periode 2022 tot 2052. Vooralsnog anticiperen we, mede als gevolg van de lage rentevoet voor kortlopende financieringen, op het aanhouden van een kortlopende kredietfaciliteit ter grootte van € 2.500.000, waarmee de totale financieringsbehoefte van € 37.500.000 is ingevuld. Afhankelijk van de renteontwikkelingen kunnen we ook dit deel in de toekomst langlopend (her)financieren. In de loop van het tweede jaar wordt bepaald hoe de additionele financieringsbehoefte wordt vastgelegd. Dan hebben we een goed inzicht in de totale investeringslasten en kunnen we rekening houden met actuele rentestanden.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling, die door Regio Rivierenland zijn voorgefinancierd vanaf 2016, worden na de oprichting van gemeenschappelijke regeling UBR overgebracht naar de nieuwe organisatie (UBR). Het betreft voorbereidingskosten die op grond van de wettelijke voorschriften (BBV) in de balans als immaterieel vast actief opgenomen moeten worden en waarvoor een afschrijvingstermijn geldt van maximaal 5 jaar. De overige investeringsuitgaven voor het breedbandnetwerk worden geactiveerd in de balans bij de materiële vaste activa en afgeschreven in 50 jaar, waarbij rekening gehouden wordt met de restwaarde van het breedbandnetwerk. Afgeschreven wordt vanaf het moment van realisatie van het breedbandnetwerk. De afschrijvingen lopen in de aanlegfase (2020 en 2021) geleidelijk op en lopen daarmee in de pas met de gefaseerde oplevering en realisatie van het breedbandnetwerk. Dit is overeenkomstig de wettelijke voorschriften (BBV) en daarmee wordt ook een goede matching bereikt tussen inkomsten en afschrijvingslasten.

In onderstaand overzicht zijn de afschrijvingen in de eerste jaren gespecificeerd:

	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa
Totaal geraamd investeringsbudget	1.000.000	36.500.000
Afschrijvingstermijn	5 jaar	50 jaar
Afschrijvingen in 2020	25.338	27.510
Afschrijvingen in 2021	143.581	318.910
Afschrijvingen in 2022	200.000	513.280
Afschrijvingen in 2023	200.000	513.680
Afschrijvingen in 2024	200.000	514.080
Afschrijvingen in 2025	174.662	514.480
Afschrijvingen in 2026	56.419	514.880
Afschrijvingen in 2027	0	515.280
Afschrijvingen in 2028	0	515.680
Afschrijvingen in 2029	0	516.080
Afschrijvingen in 2030	0	516.480
Afschrijvingen in 2031	0	516.880
Totaal afschrijvingen 2020 t/m 2031	1.000.000	5.498.870

In de investeringsplanning is voorzien dat in 2031 het volledige investeringsbudget van € 37.500.000 is besteed. De (structurele) afschrijvingslasten bedragen vanaf 2031 € 516.880 per jaar (rekening houdend met de restwaarde van het breedbandnetwerk).

De bouwrente die in de investeringsfase wordt bijgeschreven bij het investeringsbedrag bedraagt in totaal € 19.427, waarvan € 17.667 in het eerste jaar (2020) en € 1.760 in het tweede jaar (2021). Vanaf 2022 komen alle rentelasten ten laste van de exploitatie.

Belangrijkste punten

- Sturen op een efficiënte bedrijfsvoering met een zo laag mogelijke operationele kosten.
- Sturen op het binnen het investeringsbudget afronden van de aanleg van het breedbandnetwerk.
- Sturen op het binnen 2 jaar afronden van alle breedbandnetwerk aansluitingen bij de zogenaamde "witte" aansluitingen.
- Structureel een sluitende (meerjaren)begroting.

De financiën van dit programma

Financiële uitgangspunten

De gehanteerde uitgangspunten voor de begroting zijn hierna samengevat.

- In totaal worden 8.880 aansluitingen in de buitengebieden van 7 gemeenten gerealiseerd.
- Inwoners betalen geen kosten voor de aanleg van hun aansluiting.
- Inwoners in de buitengebieden betalen prijzen die gelijk zijn aan de tarieven die in de kernen worden gehanteerd. Er wordt geen buitengebiedstoeslag toegepast.
- Het deelnamepercentage van de inwoners in de buitengebieden is op basis van de uitkomsten van interessepeilingen en aanmeldcijfers bepaald en ingeschat op minimaal 60%. In de eerste jaren loopt het deelnamepercentage volgens ervaringscijfers van elders verder op. In de financiële doorrekeningen is het deelnamepercentage in meerjarig perspectief gemaximeerd op 70%.
- Het totale investeringsbudget bedraagt € 37.500.000 en is gebaseerd op de uitkomsten van de aanbesteding. In het budget is ook een bedrag voor onvoorzien opgenomen (€ 1.000.000) en een voorziening voor na-aansluitingen, inbebouwing en toekomstige degeneratie (€ 200.000).
- De opbrengsten uit de verhuur van vezelparen zijn overeenkomstig de landelijk vastgestelde tarieven.
- De opbrengsten en de operationele kosten worden in de meerjarenbegroting doorgerekend met een jaarlijkse indexering van 1,5%.
- De restwaarde van het breedbandnetwerk aan het eind van de looptijd van de lening bedraagt € 1.200 per aansluiting, in totaal een bedrag van € 10.656.000, waarop niet wordt afgeschreven.
- De rente van de lening van € 35.000.000 met een looptijd van 48 jaar (looptijd van 2022 tot 2070) is in januari 2020 overeengekomen met de BNG Bank en bedraagt 0,835%. it is 0,245% lager dan opgenomen in de kadernota. De rente staat voor 30 jaar vast vanaf 2022.
- In de investeringsfase is een kredietfaciliteit in rekening-courant beschikbaar als bouwdepot tegen gunstige rekening courant condities.
- Voor de additionele financiering van € 2.500.000 vanaf 2022 houden we vooralsnog vast aan continuering van een faciliteit in rekening-courant, waarbij is gerekend met een rente van 0,0%, overeenkomstig de huidige rentestand.
- Voor de gehele faciliteit geldt een bereidstellingsprovisie van 0,09% over het niet opgenomen deel van het beschikbare depotbedrag.
- Gestreefd wordt vermogenstekorten, ook in aanlegfase en de eerste jaren van de exploitatie, te voorkomen.
- Realisatie van een positieve cashflow die voldoende is om de aflossingstermijnen van de lening te kunnen betalen.
- De liquiditeitspositie moet de UBR in alle jaren in staat stellen om aan de betalingsverplichtingen te voldoen. In de aanlegfase van het breedbandnetwerk is via een kortlopend bankkrediet een kapitaalbuffer gecreëerd van waaruit de (investerings-) betalingen kunnen worden gedaan.

Onderstaande tabel geeft een totaaloverzicht van de financiën van dit programma.

Baten en lasten	2020	2021
<i>Opbrengsten</i>		
Verhuur glasvezel/vezelparen	153.335	924.302
Beheerkosten	81.606	276.100
Incidentele lasten	15.000	
Afschrijvingen	52.848	462.491
Rentelasten	1.792	3.134
<i>Totaal lasten</i>	<i>151.246</i>	<i>741.725</i>
Saldo van baten en lasten	2.089	182.577
Vennootschapsbelasting	-/- 345	-/- 27.387
Resultaat na belastingen	1.744	155.190

Toelichting:

De stijging van de opbrengsten in 2021 en de jaren daarna is goed voor een structureel overschot van de exploitatie. Na 2025 lopen de positieve resultaten verder op, omdat de geactiveerde voorbereidingskosten dan volledig zijn afgeschreven en niet meer op de exploitatie drukken.

Ondanks het feit dat in de eerste 2 jaren tijdens de aanlegfase van het glasvezelnetwerk de opbrengsten nog niet op het beoogde niveau zitten, sluit de exploitatie met een positief resultaat. Dit heeft te maken met de gunstige rentecondities van de kredietfaciliteit met de BNG. Per saldo betalen we in de eerste 2 jaren alleen bereidstellingsprovisie van 0,09% over het niet opgenomen deel van de financiering.

De beheerkosten zijn in het eerste jaar lager, omdat in de aanlegfase van het breedbandnetwerk nog weinig beheertaken plaatsvinden. De meeste bedrijfskosten hebben in de aanlegfase een directe relatie met de realisatie van het breedbandnetwerk en worden als projectkosten meegenomen bij de investeringslasten. Vanaf het tweede jaar komen de beheerskosten volledig ten laste van de exploitatie.

Risico's:

De gepresenteerde exploitatiecijfers zijn ramingen en uiteraard kan (en zal) de werkelijkheid hiervan afwijken. We verwachten niet dat er tekorten ontstaan. De financiële risico's zijn beperkt en er is voorzichtigheid betracht bij de financiële doorrekeningen. Als voorbeelden hiervan kunnen worden genoemd:

- het deelnamepercentage is in meerjarig perspectief gemaximeerd op 70% (niveau dat bereikt wordt in 2023), terwijl het een reële verwachting is dat het werkelijk deelnamepercentage (op termijn) daarboven zal uitstijgen.
- bij vertraging in de realisatie van de nieuwe aansluitingen komen de inkomsten later op gang, maar parallel daarmee komen de afschrijvingslasten ook pas later ten laste van de exploitatie. Genoemde posten komen pas ten laste van de exploitatie na realisatie van de aansluitingen, die gefaseerd en getemporeerd plaatsvindt.
- in het totale investeringsbudget van € 37.500.000 zijn substantiële bedragen opgenomen voor tegenvallers en meerwerk (€ 1.000.000 voor onvoorziene investeringsuitgaven) en een voorziening voor de lasten van na-aansluitingen, inbebouwing en toekomstige degeneratie (€ 200.000).
- De inkomsten stijgen jaarlijks met een tariefindex (geraamd op 1,5%), terwijl voor de afschrijvingen en rentelasten geen kostenindexering toegepast hoeft te worden. Zo wordt de marge tussen de opbrengsten en de lasten steeds gunstiger. Bovendien nemen de rentelasten jaarlijks af als gevolg van de betaalde aflossingstermijnen van de lening (vanaf het 3e jaar).

Overhead

De kosten van overhead moeten volgens wettelijk voorschrift (BBV) afzonderlijk worden verantwoord. De overhead wordt niet meer toegerekend aan en opgenomen bij de verschillende programma's in de begroting. Overhead heeft betrekking op ondersteunende taken die niet direct dienstbaar zijn aan de externe klant of het externe product. De algemene definitie luidt als volgt: *overhead heeft betrekking op alle kosten die samenhangen met de sturing en de ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces.*

UBRivierenland heeft een beperkt takenpakket en houdt zich alleen bezig met aanleg, onderhoud en beheer van een passief glasvezelnetwerk. De baten en lasten worden in de begroting binnen één programma verantwoord. Alle kosten, met inbegrip van de lasten die een algemeen karakter hebben, zijn direct dienstbaar aan de realisatie en instandhouding van een infrastructuur van het glasvezelnetwerk. Alle lasten worden daarom opgenomen binnen het programma 'Beheer & Uitvoering Glasvezelnetwerk'.

Incidentele baten en lasten

In de begroting 2020 is een budget opgenomen voor incidentele lasten in het jaar van oprichting van UBRivierenland voor de bekostiging van eenmalige opstartkosten ter grootte van € 15.000.

Treasury

In het BBV worden alle rentelasten en rentebaten begroot en verantwoord op het taakveld Treasury. Het saldo en de samenstelling van het resultaat uit treasury is in onderstaand overzicht samengevat.

	2020	2021
Betaalde financieringsrente BNG	19.459	4.893
Ontvangen rente-inkomsten	0	0
Saldo rentelasten en rentebaten	19.459	4.893
Geactiveerde bouwrente	- 17.667	- 1.760
Totaal van de aan de vaste activa (taakvelden) toe te rekenen rente	1.792	3.133
De aan de vaste activa (taakvelden) toegerekende rente (o.b.v. werkelijke rente van 0,09%)	1.792	3.133
Begroot resultaat uit treasury	0	0

Uit bovenstaand overzicht blijkt dat het volledige bedrag van de externe financiering en de daarmee samenhangende rentelasten (saldo van de bancaire leningen) wordt aangewend voor de aanleg van het passieve breedbandnetwerk. Het renteomslagpercentage is in de begroting gelijk aan de werkelijke rentevoet.

Onvoorziene uitgaven

In het investeringsbudget van € 37.500.000 is een bedrag voor onvoorziene uitgaven opgenomen van € 1.000.000.

In de operationele kosten is een bedrag voor onvoorziene uitgaven gebudgetteerd van ca. € 2.000. Dit bedrag stijgt elk jaar met de toegepaste indexering (1,5%).

Vennootschapsbelasting

Vanaf de oprichting (6 januari 2020) is gemeenschappelijke regeling UBRivierenland (UBR) belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Voor de begrotingsjaren 2020 en 2021 is rekening gehouden met heffing van vennootschapsbelasting over de geraamde winst.

Producten

Tot dit programma behoren de volgende taakvelden/producten:

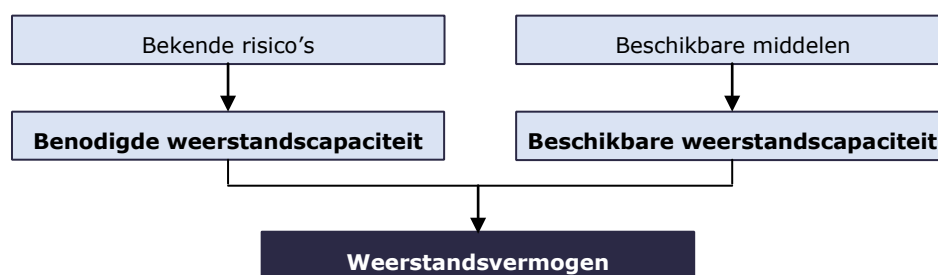
- Exploitatie glasvezelnetwerk (inclusief overhead)
- Treasury
- Onvoorziene uitgaven
- Vennootschapsbelasting

Toelichting op het begrip weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen is afhankelijk van de benodigde weerstandscapaciteit – de ingeschatte risico's – en de beschikbare weerstandscapaciteit – de middelen die beschikbaar zijn om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen. Het weerstandsvermogen wordt gevormd door de aanwezige middelen om de nadelige gevolgen van risico's op te vangen.

Het gaat bij het weerstandsvermogen met name om risico's die niet via verzekeringen of voorzieningen kunnen worden ondervangen.

In onderstaand schema is dit weergegeven:



De benodigde weerstandscapaciteit wordt bepaald door:

- de verwachte impact van de aanwezige risico's;
- de gewenste mate van zekerheid dat de risico's kunnen worden opgevangen;
- de mate waarin de risico's al op andere wijze zijn afgedekt.

De beschikbare weerstandscapaciteit is het totaal aan middelen en mogelijkheden waarover de UBR kan beschikken om eventueel optredende niet begrote kosten af te dekken, zonder invloed op de uitvoering van taken.

De middelen die we tot de beschikbare weerstandscapaciteit rekenen zijn:

- de vrije aanwendbare reserves;
- de stille reserves;
- de post onvoorzien in de begroting.

Beleid omtrent weerstandscapaciteit

UBRivierenland is een gemeenschappelijke regeling die taken uitvoert in opdracht van 7 gemeenten. Het weerstandsvermogen van de UBR wordt gevormd door het weerstandsvermogen van de afzonderlijke gemeenten. Niettemin zijn er redenen om ook binnen de UBR financiële weerstand op te bouwen. Op grond van wettelijke voorschriften is de UBR verplicht voorzieningen te vormen voor kwantificeerbare risico's, verplichtingen en verliezen.

Weerstandsvermogen

De 7 gemeenten die deelnemen in de UBR zijn voor hun aandeel aansprakelijk als vermogenstekorten zouden ontstaan of de UBR niet in staat is om aan de aflossingsverplichtingen van de lening te voldoen. Het gemeentelijk aandeel wordt berekend op basis van de stemverhouding, overeenkomstig de bepalingen zoals opgenomen in de gemeenschappelijke regeling Uitvoeringsorganisatie Breedbandnetwerk Rivierenland.

Maatregelen op het gebied van risicobeheersing en risicomanagement

Met de ramingen zoals opgenomen in de Kadernota 2020 is zichtbaar gemaakt dat de UBR vanaf de start van de aanleg van het breedbandnetwerk kapitaal en vermogen opbouwt en aan alle betalingsverplichtingen kan voldoen. Op de langere termijn (na 2025) groeit het eigen vermogen en neemt het saldo liquide middelen verder toe als gevolg van de oplopende exploitatie-overschotten. Het is daarom niet te verwachten dat de deelnemende gemeenten vanuit hun eigenaarschap of garantiestelling voor de lening financiële nadelen zullen ondervinden.

Paragraaf 2 – Onderhoud kapitaalgoederen

Belangrijke ontwikkelingen en aandachtspunten in 2020-2021

Beleidskader

Het beleid ligt vast in het meerjarenonderhoudsplan

Het Beheer en onderhoud is in de aanbesteding uitbesteed. De kaders liggen vast in beheer en onderhoudscontracten. Uitgangspunt is dat op langere termijn het Breedbandnetwerk op een adequate wijze wordt beheerd en onderhouden. In de begroting is de gefaseerde aanleg voor 8.880 aansluitingen meegenomen en doorgerekend. Additionele aanleg van nieuwe adressen in andere gebieden is mogelijk, maar moet hier los van worden gezien. Indien dit in de toekomst aan de orde is, moeten hiervoor afzonderlijk middelen beschikbaar worden gesteld door het Algemeen Bestuur.

Financiële consequenties en vertaling daarvan in de begroting

De kosten van het beheer en onderhoud van het glasvezelnetwerk zijn aanbesteed. In de begroting 2020 is een operationele last geraamd van € 109.600 per jaar. In de aanlegfase worden de adressen naar verwachting opgeleverd vanaf (eind) Q3 2020. In het eerste jaar (2020) hebben we 30% van 109.600 euro begroot, een bedrag van bijna € 33.000. Vanaf het tweede jaar (2021) is dit percentage 100%. Jaarlijks wordt het budget voor onderhoud geïndexeerd met 1,5%.

Belangrijke ontwikkelingen en aandachtspunten in 2020

Algemeen

De paragraaf bedrijfsvoering geeft inzicht in de stand van zaken en de beleidsvoornemens rond de bedrijfsvoering. Met bedrijfsvoering worden de bedrijfsprocessen bedoeld die nodig zijn om de beleidsdoelstellingen uit de programma's te realiseren.

Voor een goede bedrijfsvoering zijn budget, personeel met kennis en kunde, infrastructuur, leiding/aansturing, een goede communicatie, informatie en beheersinstrumenten nodig. Ook is een efficiënte inrichting van de organisatie en een gezonde samenwerkingscultuur, samen met gemeenten en andere partners cruciaal om de doelstellingen te bereiken en onze (breedband)dienst adequaat te kunnen uitvoeren.

Onze organisatie zal zich inspannen om een zo hoog mogelijk deelnamepercentage op het breedbandnetwerk te realiseren. Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor een adequate bedrijfsvoering. Het Algemeen Bestuur heeft hierbij een kaderstellende en controlerende taak.

Inrichting van de organisatie

De organisatie van UBRivierenland is gericht op de uitvoering van de breedband dienstverlening aan de inwoners van het doelgebied die nog niet beschikken over een toekomstvast breedbandnetwerk.

DVO voor Concern- en bestuursondersteuning

De ondersteunende middelen (P&O, Financiën & Control, Administratie, Informatievoorziening & Automatisering, Huisvesting, JZ, Functionaris Gegevensbescherming + Privacy Officer, Archief, Communicatie, Bestuursondersteuning/-secretariaat) staan direct ten dienste van de bedrijfsvoering van het UBRivierenland middels een daartoe afgesloten DVO.

De concernondersteuning is gericht op:

- De planning- en controlcyclus
- Control (audit/interne controle, algemene financiële en juridische control)
- Organisatie-inrichting (treasury, budgetbeheer, mandatering, organisatieregelingen)
- Juridische control (gemeenschappelijke regeling en interne reglementen en verordeningen)
- Informatietechnologie & informatieveiligheid + de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde dataverwerking (ICT)
- Archief (centrale archiefverantwoording en -wetgeving)
- Concerncommunicatie (website, intranet, nieuwsuitingen, folders)
- Bestuursondersteuning (faciliteren bestuursvergaderingen, UBR-middagen, agendacommissie en bijeenkomsten)

Beleidsindicatoren

In het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) zijn een aantal beleidsindicatoren vastgesteld, die verplicht in de programma's en programmaverantwoording opgenomen moeten worden. De voor UBRivierenland relevante indicatoren met betrekking tot personele aangelegenheden zijn in onderstaande tabel opgesomd.

Beleidsindicator:	
Personele formatie	0,67 fte
Personele bezetting (inhuur via detachering)	0,67 fte

Paragraaf 4 – Financiering

Beleidskader: het Treasurystatuut van de UBR

In het Treasurystatuut staan de uitgangspunten en doelstellingen voor het treasurybeleid vermeld. De uitvoering en ontwikkelingen worden in deze paragraaf toegelicht.

Onderdelen:

- Algemene ontwikkelingen
- Treasurybeheer
- (Krediet) Risicobeheer
- Financiering

Algemene ontwikkelingen

Dit onderdeel schetst de belangrijkste interne en externe ontwikkelingen die invloed kunnen hebben op de treasuryfunctie, alsmede wijzigingen in de Wet Financiering Decentrale Overheden (wet Fido), de Regeling uitzettingen en derivaten decentrale overheden (Ruddo), de wet Hof en het Verplicht Schatkistbankieren voor decentrale overheden.

Interne ontwikkelingen

UBRivierenland voldoet bij de uitvoering van de treasuryfunctie aan de wet- en regelgeving. Bij wet van 11 december 2013 tot wijziging van de Wet financiering decentrale overheden is het een verplichting geworden om overtollige liquide middelen aan te houden in de schatkist van het Rijk. Gelden tegen gunstige rentetarieven uitzetten op spaarrekeningen of deposito's bij andere financiële instellingen is met de invoering van Schatkistbankieren niet meer toegestaan. Er mag een bedrag ter hoogte van 0,75% (met een ondergrens van € 250.000) van het jaarlijkse begrotingstotaal buiten de schatkist gehouden worden voor de uitvoering van dagelijkse taken. In de aanlegfase van het glasvezelnetwerk heeft UBRivierenland geen bancaire tegoeden en worden geen middelen in 's Rijks Schatkist aangehouden.

Externe ontwikkelingen, rente-ontwikkelingen

De belangrijkste externe ontwikkelingen zijn (internationale) economische indicatoren en de invloed hiervan op de geld- en kapitaalmarkt, alsmede wijzigingen in wet- en regelgeving. UBRivierenland kent geen zelf ontwikkelde rentevisie. Zij volgt de marktgegevens en renteontwikkelingen via publicaties van gerenommeerde financiële instellingen. We verwachten dat de rente op de geld- en kapitaalmarkt in de komende periode op het huidige lage niveau zal blijven.

Treasurybeheer

Het treasurybeheer is de (beleids) uitvoering van de treasuryfunctie, binnen de kaders van het huidige treasurystatuut. De treasuryfunctie omvat alle activiteiten die zich richten op het sturen en beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële vermogenswaarden, financiële geldstromen, de financiële posities en hieraan verbonden risico's.

Risicobeheer

Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet is een wettelijke limiet en bepaalt de maximale omvang van de externe kortgeldpositie in enig jaar. De zogenaamde netto vlottende schuld mag maximaal 8,2% bedragen van het begrotingstotaal. Daarboven moet lang geld worden aangetrokken.

UBRivierenland heeft een bijzondere startpositie als het gaat om de financiële verhoudingen en invulling van de financiering van de aanleg van het glasvezelnetwerk. In de eerste 2 begrotingsjaren worden de aansluitingen gefaseerd gerealiseerd en komt de generatie van opbrengsten geleidelijk (getemporiseerd) tot stand. Het totaal van de in de begroting geraamde baten en lasten zit pas vanaf het 3^e jaar (in 2022) op een structureel niveau van ca. € 1,4 miljoen.

Het te financieren bedrag van de investeringen bedraagt in totaal € 37.500.000. We zijn een langlopende financiering overeengekomen met de BNG, waarbij de eerste 2 jaar gekozen is voor een vorm van kredietverlening in rekening-courant met bouwdepot (met een zeer gunstige rente), waarbij na 2 jaar omzetting plaatsvindt naar een lening met een looptijd van 48 jaar en een rentevast periode van 30 jaar. De rentevoet van de lening is onderdeel van de langlopende financieringsafspraken en vastgelegd op 0,835%. We lopen derhalve geen renterisico op de langlopende lening. De rekening-courant financiering in de eerste 2 begrotingsjaren (2020 en 2021) maakt onderdeel uit van de langlopende financieringsafspraken en past binnen het geheel van de meerjarige financiering. Op grond hiervan is geen sprake van een afwijking van de wettelijk vastgelegde normering van de maximale kasgeldlimiet.

Renterisico

De renterisiconorm is ook een wettelijke limiet en beperkt de vaste schuld die in enig jaar voor aflossing of renteherziening in aanmerking komt tot 20% van het begrotingssaldo.

De vaste schuld van UBRivierenland bestaat uit een geldlening van € 35 miljoen (vanaf 2022) waarop 30 jaar lang geen renteherzieningen plaatsvinden. Derhalve is er in deze periode geen renterisico.

Kredietrisicobeheer

UBRivierenland loopt geen risico's bij het uitzetten van geldmiddelen. De gelden worden uitgezet conform de voorwaarden genoemd in het treasurystatuut.

Financiering

De vaste activa worden grotendeels met lang vermogen gefinancierd via een kredietovereenkomst bij de BNG. In 2020 en 2021 bestaat de bijzondere situatie dat er vanuit een bouwfaciliteit geld wordt geïnvesteerd in de aanleg van het netwerk. Dit netwerk zal "sleutel klaar" worden opgeleverd eind 2021. De aangewende middelen uit de bouwfaciliteit zullen worden omgezet in een langlopende vaste lening tegen reeds nu vastgelegde rente voor 30 jaar (tot 2052).

De rente opbouw van de bouwfaciliteit in de eerste 2 jaar kent een tarief van 1 maands euribor plus een opslag over het opgenomen deel. Per saldo bedraagt de actuele (variabele) rentestand, waarmee ook in de begroting is gerekend, 0,0%. We betalen in de eerste 2 jaren volgens de huidige rentestanden derhalve geen rente over de financiering. Hierbij wordt wel de opmerking gemaakt, dat het een variabele rente betreft voor het kortlopende deel van de financiering, die kan stijgen of dalen, en waar we dus renterisico lopen.

Over het ongebruikte deel van de faciliteit betalen we een bereidstellingsprovisie van 0,09%. De vergoeding wordt per kwartaal betaald en de bancaire provisie neemt maandelijks af als gevolg van de opnamen uit het depot.

De bancaire financiering laat het volgende verloop zien.

Leningenportefeuille Bedragen x € 1.000							
Naam	hoofdsom	Rente	Looptijd	Afgelost in	Stand 1-1-2021	Stand 1-1-2022	Stand 1-1-2023
Investerings depot BNG	37.500	0,000%	2 jaar	januari 2022	24.345	37.300	0
Lening BNG	35.000	0,835%	48 jaar	2070	0	0	34.271
R/C BNG	2.500	0,000%	variabel	onbepaald	0	0	2.320
Totaal vaste schulden:					24.345	37.300	36.591

De langlopende lening van € 35 mln wordt vanaf 2022 lineair afgelost. De lening heeft een looptijd van 48 jaar. Vanaf 2022 worden aflossingstermijnen betaald, jaarlijks een bedrag van € 729.167.

Wettelijke kaders

In de Notitie Rente 2017 van de BBV-commissie zijn voorschriften opgenomen voor de wijze waarop de rente verwerkt moeten worden in de begroting. Alle rentelasten en rentebaten uit hoofde van financieringen moeten bij Treasury worden verantwoord. Er mag een rentevergoeding over eigen financieringsmiddelen (reserves) worden berekend, maar deze rentevergoeding is gemaximeerd tot het rentepercentage dat is gebaseerd op het gewogen samenstel van de rentelasten over de externe financiering (langlopend én kortlopend). De omslagrente moet op consistente en eenduidige wijze worden toegerekend aan de individuele vaste activa. Het in de begroting voorgecalculeerde omslagpercentage mag binnen een marge van 0,5% worden afgerond. De BBV-commissie doet de aanbeveling om het Renteschema uit de Notitie Rente 2017 op te nemen in de paragraaf Financiering van de begroting.

In deze begroting 2020 & 2021 (inclusief meerjarenbegroting) hebben we de rentepercentages toegepast die in onderstaand overzicht zijn opgenomen.

	Rentepercentage
Rente depotfinanciering (2020 + 2021)	0,00%
Bereidstellingsprovisie bouwdepot	0,09%
Langlopende financiering (lening BNG – vanaf 2022)	0,835%
R/C-financiering BNG (vanaf 2022)	0,00%
Omslagrente 2020 en 2021, gelijk aan de werkelijke bancaire kosten	0,09%

Uiteenzetting financiële positie

Belangrijke ontwikkelingen en aandachtspunten

De belangrijkste ontwikkelingen en aandachtspunten ten aanzien van de financiële positie zijn:

- Sturen op een efficiënte bedrijfsvoering met een zo laag mogelijke overhead.
- Sturen op het binnen het investeringsbudget afronden van de aanleg van het breedbandnetwerk.
- Sturen op het binnen 2 jaar afronden van alle breedbandnetwerk aansluitingen bij de zogenaamde "witte" aansluitingen.
- Structureel is de (meerjaren) begroting sluitend zonder inzet van de reserves.

Personeelskosten

Het totaal van de structurele personele lasten in deze begroting 2020 & 2021 bedraagt € 77.000. In dit bedrag zijn niet de budgetten voor externe inhuur/projectkosten opgenomen. In de eerste twee jaar van de aanleg worden (tijdelijke) voor dit projecten extern personeel ingehuurd. De lasten hiervan zijn voorzien in de begroting.

Investeringen UBR

Via deze begroting worden geen kredieten gevraagd voor nieuwe investeringen in 2020 en/of 2021, in aanvulling op de bestaande investeringsplanning voor de aanleg van het glasvezelnetwerk met een geraamd investeringsbedrag van 37.500.000. Eventuele nieuwe of additionele investeringskredieten worden via separate bestuursvoorstellen geformaliseerd en in de administratie verwerkt.

Reserves en voorzieningen

In het navolgende overzicht is de stand van de reserves opgenomen per 6 januari 2020 en de geraamde mutaties in 2020 en 2021 en de verwachte eindstand op 31 december 2021.

Overzicht reserves <i>Bedragen x € 1.000</i>	Stand 06-01-2020	Begroot resultaat 2020	Begroot resultaat 2021	Stand 31-12-2021
Algemene reserve				
Algemene reserve UBR	0	2	155	157
Subtotaal algemene reserve	0	2	155	157
Subtotaal bestemmingsreserves	0	0	0	0
Totaal	0	2	155	157

Toelichting bij de reserves:

Reserves worden gebruikt om incidentele kosten of financiële nadelen op te kunnen vangen. Eventuele bestemmingsreserves worden ingezet overeenkomstig de doelstellingen waarvoor de reserves zijn gevormd. Structurele inzet van de reserves proberen we te beperken om te voorkomen, dat met het afbouwen van de reserves financiering van een deel van de doorlopende (structurele) lasten binnen de begrotingskaders niet meer mogelijk is.

Voorzieningen

Overzicht voorzieningen <i>Bedragen x € 1.000</i>	Stand 06-01-2020	Mutaties 2020	Mutaties 2021	Stand 31-12-2021
Voorzieningen ter equalisatie van kosten	0	0	0	0
Overige voorzieningen	0	0	0	0
Totaal voorzieningen	0	0	0	0

Toelichting bij de voorzieningen:
Geen verdere toelichting.

Geprognosticeerde balans

Activa (x € 1.000)	06-01-2020	31-12-2020	31-12-2021
Totaal vaste activa	0	24.292	36.784
Totaal vlottende activa	0	1.192	700
Totaal activa	0	25.484	37.484
Passiva (x € 1.000)	06-01-2020	31-12-2020	31-12-2021
Eigen vermogen	0	2	157
Voorzieningen	0	0	0
Vaste schulden langer dan één jaar *)	0	24.345	37.300
Totaal vaste passiva	0	24.347	37.457
Totaal vlottende passiva	0	1.137	27
Totaal passiva	0	25.484	37.484

*) In de vaste schulden langer dan één jaar is ook het bedrag van de bouwfaciliteit in rekening-courant opgenomen in 2020 en 2021, omdat het onderdeel uitmaakt van de totale langlopende financieringsovereenkomst met de BNG Bank.

Financiële kengetallen

Op 15 mei 2015 is een besluit tot wijziging van het BBV vastgesteld. Deze wijziging heeft betrekking op het opnemen van een uniforme set financiële kengetallen in de begroting. Kengetallen zijn getallen die de verhouding uitdrukken tussen bepaalde onderdelen van de begroting of de balans en kunnen helpen bij de beoordeling van de (ontwikkeling van de) financiële positie. De uniforme kengetallen bieden de mogelijkheid om onderling cijfers te vergelijken. Daarmee dragen deze kengetallen bij aan de controlerende en kaderstellende rol van het bestuur. Hierna nemen wij de kengetallen op, die verplicht in de programmabegroting moeten worden opgenomen.

Netto schuldquote

De netto schuld weerspiegelt het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de baten. De netto schuldquote geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie.

Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

UBRivierenland heeft geen leningen verstrekt aan derden.

De uitkomst van de gecorrigeerde netto schuldquote is daardoor gelijk aan de netto schuldquote.

Solvabiliteitsratio

Dit kengetal geeft inzicht in de mate waarin de organisatie in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Onder de solvabiliteitsratio wordt verstaan het eigen vermogen als percentage van het balanstotaal. Het eigen vermogen bestaat uit de reserves (zowel de algemene reserve als de bestemmingsreserves) en het resultaat uit het overzicht van baten en lasten.

In het algemeen wordt een getal tussen de 25 en 40% als een gezonde positie gezien.

UBRivierenland staat de het begin van een periode van vermogensopbouw. Er zijn geen aanloopverliezen geraamd, waardoor het eigen vermogen vanaf het oprichtingsjaar (2020) geleidelijk kan aansterken, gelijk met de groei van de resultaten. In de eerste twee jaren, waarin de aanleg van het breedbandnetwerk wordt gerealiseerd, wordt slechts een kleine vermogensbuffer opgebouwd, waardoor de solvabiliteitsratio 'blijft hangen' op een niveau lager dan 1%.

Aan het eind van de looptijd van de lening (na 50 jaar, als de lening volledig is afgelost) is een vermogenspositie opgebouwd, gelijk aan de restwaarde van het breedbandnetwerk.

Structurele exploitatieruimte

Voor de beoordeling van het structurele en reële evenwicht van de begroting wordt onderscheid gemaakt tussen structurele en incidentele lasten. Bij incidentele lasten of baten gaat het om eenmalige zaken die zich gedurende maximaal drie jaar voordoen. Om de structurele lasten en baten te bepalen worden de incidentele lasten en baten van de totale lasten en baten afgetrokken.

De structurele exploitatieruimte wordt bepaald door het saldo van de structurele baten en lasten en het saldo van de structurele onttrekkingen en toevoegingen aan reserves gedeeld door de totale baten en uitgedrukt in een percentage. Een ruimte van meer dan 1% geeft voldoende ruimte om structurele tegenvallers op te vangen.

Tabel met kengetallen:

	Raming 2020	Raming 2021
Netto schuldquote (afgerond)	16.000 %	4.000 %
Solvabiliteitsratio	0,0 %	0,4 %
Structurele exploitatieruimte	-/- 8 %	17 %

Toelichting bij de tabel met kengetallen:

- De netto schuldquote staat op een hoog niveau, omdat de baten niet in verhouding staan tot de investeringsuitgaven voor de aanleg van het Breedbandnetwerk en de daarvoor aangetrokken financiering. Dat geldt nog meer in de eerste 2 jaren, waarin de aanleg wordt gerealiseerd en aansluitingen nog niet operationeel zijn. Het voorgaande is inherent aan de aard van de bedrijfsactiviteiten, het noodzakelijke investeringsniveau en de gekozen financieringsopzet.
- De solvabiliteitsratio stijgt de komende jaren met de geplande vermogensgroei. Bovendien wordt er vanaf 2022 structureel afgelost op het vreemde vermogen.
- De geraamde structurele exploitatieruimte komt in 2020 uit op -/- 8%, omdat in het begrote resultaat 2020 van + € 2.000 een bedrag voor incidentele lasten is begroot van € 15.000. De structurele exploitatieruimte wordt in 2021 positief (+ 17%) en is als volgt opgebouwd: een structureel resultaat van € 155.000 ten opzichte van een totaalbedrag van € 924.000 aan geraamde baten.

Kengetallen zijn momentopnamen en de uitkomsten moeten in het perspectief van de specifieke bedrijfsactiviteiten en de bedrijfseigen vermogens- en financieringsverhoudingen beschouwd en beoordeeld worden. UBRivierenland heeft een helder en positief financieel perspectief, waarbij de komende jaren een gezonde opbouw van vermogen plaatsvindt. Er zijn gunstige financieringsafspraken met de BNG Bank gemaakt, waardoor de focus kan komen te liggen op de realisatie van goede glasvezelverbindingen in de buitengebieden.

Belangrijke ontwikkelingen en aandachtspunten

Meerjarenbegroting:

Geraamde exploitatiecijfers:	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Baten:						
Opbrengst verhuur vezelparen	154	924	1.351	1.391	1.413	1.434
Lasten:						
Afschrijvingen 1)	53	463	713	713	714	689
Rentelasten 2)	2	3	290	284	278	272
Beheerkosten	82	276	280	285	289	293
Incidentele lasten	15					
<i>Totaal geraamde lasten</i>	<i>152</i>	<i>742</i>	<i>1.283</i>	<i>1.282</i>	<i>1.281</i>	<i>1.254</i>
Resultaat vóór belastingen	2	182	68	109	132	180
Vennootschapsbelasting	0	27	10	16	20	27
Resultaat ná belastingen	2	155	58	93	112	153

Toelichting bij de meerjarenbegroting:

- 1) In de eerste 2 jaren wordt afgeschreven vanaf het moment dat de aanleg van het breedband-netwerk is geoperationaliseerd. De realisatie en oplevering vindt gefaseerd plaats, waardoor de afschrijvingslasten geleidelijk in de begroting worden verantwoord. In de periode van 2022 t/m 2024 blijven de afschrijvingen redelijk constant. Vanaf het begrotingsjaar 2025 dalen de afschrijvingen als gevolg van de relatief korte afschrijvingstermijn van 5 jaar voor de immateriële vaste activa.
- 2) De rentelasten zijn in de eerste 2 jaren (2020 en 2021) erg laag in verband met de huidige lage rentestand van kortlopende financieringen. We betalen in 2020 en 2021 alleen bereidstellingsprovisie van 0,09% over het niet opgenomen deel van de kredietfaciliteit. Vanaf 2022 betalen we 0,835% rente over de langlopende lening van € 35 mln, waarop jaarlijks € 729.167 wordt afgelost. De rentebesparing als gevolg van de aflossingen bedraagt € 6.000 per jaar.

Uitgangspunten en toelichtingen bij de meerjarenramingen

Algemeen

De meerjarenraming geeft een indicatie van de verwachte begrotingsaldi in de periode 2020 t/m 2025. De uitgangspunten komen overeen met de Kaderbrief programmabegroting 2020.

Prijsindexering kostenbudgetten

In het kader van de meerjarenraming is de prijsontwikkeling vastgesteld op een gemiddeld percentage van 1,5%. Als de werkelijke kostenstijgingen in enig jaar anders uitvallen, wordt de begroting hierop aangepast.

Balanscijfers in meerjarig perspectief:

Balanscijfers 31 december (* € 1.000)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ACTIVA						
Immateriële vaste activa	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Cum. afschrijvingen	25	169	369	569	769	944
<i>Boekwaarde IVA</i>	<i>975</i>	<i>831</i>	<i>631</i>	<i>431</i>	<i>231</i>	<i>56</i>
Materiële vaste activa	23.345	36.300	36.320	36.340	36.360	36.380
Cum. afschrijvingen	28	347	860	1.373	1.887	2.401
<i>Boekwaarde MVA</i>	<i>23.317</i>	<i>35.953</i>	<i>35.460</i>	<i>34.967</i>	<i>34.473</i>	<i>33.979</i>
Debiteuren	42	119	137	140	142	145
Omzetbelasting (BTW)	1.137	344	0	0	0	0
Liquide middelen	13	237	643	725	824	942
<i>Vlottende activa</i>	<i>1.192</i>	<i>700</i>	<i>780</i>	<i>865</i>	<i>966</i>	<i>1.087</i>
Totaal activa	25.484	37.484	36.871	36.263	35.670	35.122
PASSIVA						
Algemene bedrijfsreserve	0	2	157	215	308	420
Resultaat	2	155	58	93	112	153
<i>Eigen vermogen</i>	<i>2</i>	<i>157</i>	<i>215</i>	<i>308</i>	<i>420</i>	<i>573</i>
Bouwkrediet BNG Bank 1)	24.345	37.300	0	0	0	0
Lening BNG (vanaf 3 ^e jaar)	0	0	34.271	33.542	32.812	32.083
Kredietfaciliteit BNG Bank 1)	1.137	0	2.320	2.340	2.360	2.380
<i>Totaal van de financiering door BNG Bank</i>	<i>25.482</i>	<i>37.300</i>	<i>36.591</i>	<i>35.882</i>	<i>35.172</i>	<i>34.463</i>
Omzetbelasting (BTW)	0	0	55	57	58	59
Vennootschapsbelasting	0	27	10	16	20	27
<i>Overige vlottende passiva</i>	<i>0</i>	<i>27</i>	<i>65</i>	<i>73</i>	<i>78</i>	<i>86</i>
Totaal passiva	25.484	37.484	36.871	36.263	35.670	35.122

- 1) Het bouwkrediet BNG Bank en de kredietfaciliteit BNG Bank worden in de periode van aanleg van het glasvezelnetwerk aangewend voor de financiering van de investeringsuitgaven, inclusief de op investeringsfacturen betaalde BTW. Na afloop van het 2^e jaar (begin 2022) wordt van het BNG-krediet een bedrag van € 35.000.000 omgezet in een lening, die in 48 jaar wordt afgelost. Er blijft een restantbedrag van de kredietfinanciering over, waarover in de loop van 2021 nadere afspraken met de BNG Bank worden gemaakt. Afhankelijk van de dan geldende rentevoet wordt een keuze gemaakt voor een passende financiering.

